



Memoria Anual

2022



Índice

01	Carta del Presidente	05
02	Información histórica de la identidad	08
	2.1 Sobre AFP Modelo	09
	2.2 Información histórica	11
03	Gestión 2022	14
	3.1 Afiliados y traspasos	15
	3.2 Finanzas	19
	3.3 Inversiones	20
	3.4 Clientes y mercado	24
04	Propiedad y control de la Administradora	25
05	Transacciones de acciones	29
06	Información sobre inversiones en sociedades relacionadas y en otras sociedades	31
07	Directorio y administración	33
	7.1 Descripción de la Organización	34
	7.2 Composición del Directorio	38
08	Remuneraciones	40
09	Actividades y negocios de la Administradora	42
	9.1 Descripción del sector económico en el que participa	43
	9.2 Objetivo de la Sociedad Administradora	44
	9.3 Descripción de las actividades y negocios de la Sociedad	44
10	Factores de riesgo	45
	10.1 Áreas de negocio	46
	10.2 Áreas de riesgo, cumplimiento y seguridad de la información	46
	10.3 Área de auditoría	46

11	Política de inversión y financiamiento	48
12	Política de dividendos	50
13	Utilidad distribuible	52
	13.1 Equipos, muebles y útiles	53
	13.2 Activos financieros	53
14	Información sobre hechos relevantes o esenciales	54
15	Información sobre hechos posteriores	56
	15.1 Fondo de Pensiones	57
	15.2 Administradora	59
16	Síntesis de comentarios y proposiciones de los accionistas	62
17	Estados financieros auditados, hechos relevantes y análisis razonado	64
	17.1 Estados financieros de AFP Modelo al 31 de diciembre de 2022	65
	17.2 Estados financieros de los Fondos de Pensiones al 31 de diciembre de 2022	65

La presente Memoria Anual, el Balance y los Estados Financieros de la Sociedad, correspondientes al ejercicio financiero del año 2022, han sido aprobados por el Directorio de AFP Modelo con fecha 13 de abril de 2023.

Razón social de la Administradora:	Administradora de Fondos de Pensiones Modelo Sociedad Anónima.
RUT:	76.762.250-3
Domicilio:	Avenida del Valle Sur N° 614, Oficina 101, Huechuraba, Santiago.
Teléfono:	+562 2828 7100
Fecha de iniciación de actividades:	julio de 2010
Sitio Web:	www.afpmodelo.cl
Consultas Inversionistas:	Rosalba Rosales +562 2828 7101
Institución Fiscalizadora:	Superintendencia de Pensiones

Inscripción en el Registro de Valores

La Administradora se encuentra inscrita en el Registro de Valores que mantiene la Comisión para el Mercado Financiero, a partir del 26 de noviembre de 2007 y bajo el N° 994.

Documentos constitutivos

La Administradora se constituyó a través de escritura pública, otorgada ante el Notario Alberto Mozó Aguilar, en Santiago, el 12 de enero de 2007 y luego complementada con fecha 30 del mismo mes ante el Notario suplente, don Roberto Loayza Casanova.

Se autorizó la existencia de la Administradora contando con estatutos aprobados y según Resolución de la Superintendencia de Fondos de Pensiones N° E-188-2007, del 02 de febrero de 2007. El 06 de febrero del mismo año, se publicó extracto en el Diario Oficial, habiéndose inscrito a Fojas 5.696 N° 4.322 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

01

Carta del presidente



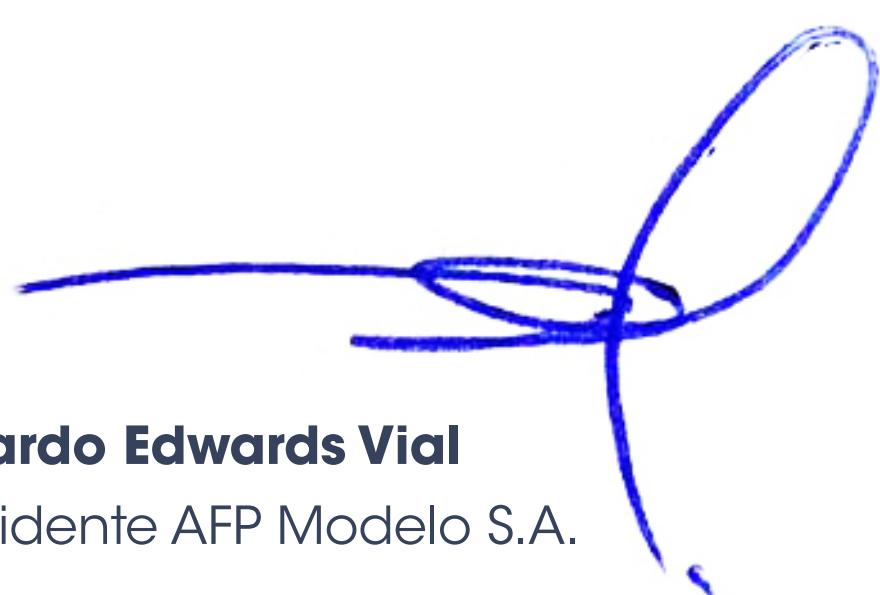
sucursales, que incluyó el cambio a una nueva y remozada sede en Curicó; y también la habilitación de un nuevo centro de servicios en la comuna de Maipú, en Santiago.

En la misma línea, nos hemos esforzado por potenciar la formación de nuestros colaboradores que atienden público. Podemos decir con orgullo que nuestros equipos de atención y ventas han obtenido las más altas calificaciones en los exámenes de ingreso, por lo que se incorporan con más herramientas, mejores competencias y con un alto conocimiento en las leyes y normas que nos regulan.

De cara a lo que se nos viene, esperamos seguir realizando mejoras que nos permitan reforzar nuestro servicio, a través de una atención cercana, clara y simple. Al mismo tiempo, facilitar la comprensión del sistema previsional, a través de toda la información que proporcionamos por nuestros canales corporativos, como newsletters, la página web y redes sociales. Creemos que es importante profundizar la educación previsional, rol que hemos impulsado por nuestras plataformas.

Nuestra misión ha sido hacer las cosas bien, con rentabilidades competitivas y al costo más bajo posible para las personas, para que puedan ahorrar más y con ello optimizar su calidad de vida. Esperamos seguir enfocados en ello y de esta forma, continuar impulsando mejoras para las pensiones de los chilenos.

Se despide muy afectuosamente,



Ricardo Edwards Vial
Presidente AFP Modelo S.A.

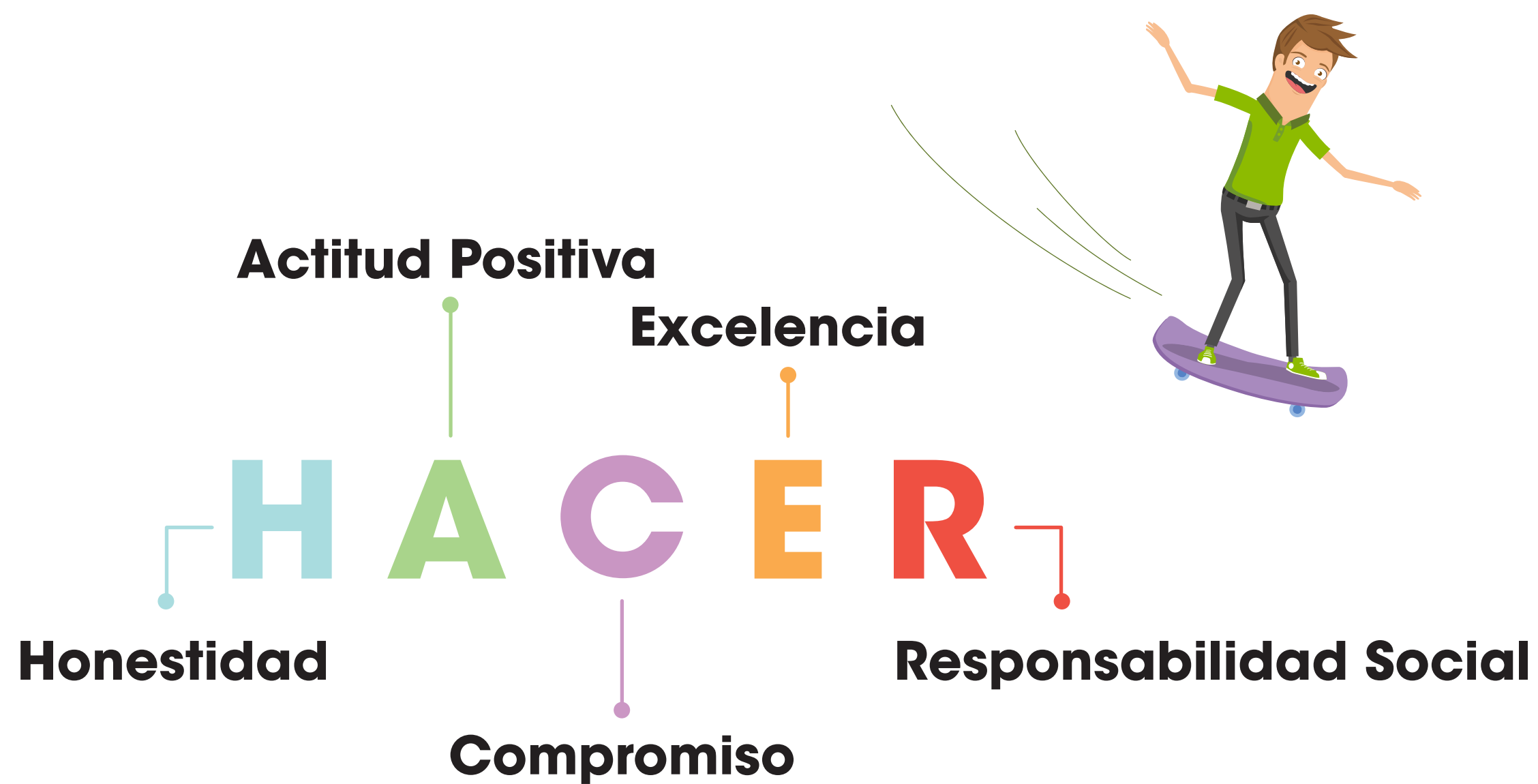
02

Información histórica de la identidad



02 INFORMACIÓN HISTÓRICA DE LA IDENTIDAD

2.1 Sobre AFP Modelo



Nuestros valores como organización, están enfocados en realizar nuestro trabajo día a día de manera **Honesta**, con **Actitud positiva**, **Compromiso**, **Excelencia** y de forma **Responsable**. Nuestra cultura organizacional impulsa estos valores para que nuestros colaboradores puedan fomentarlos y practicarlos, para así mejorar continuamente la experiencia de nuestros afiliados.

El propósito de AFP Modelo, está enfocado en el bienestar de las personas. Por eso, ofreciendo una baja comisión, buscamos entregarles un servicio innovador, con rentabilidades que permitan hacer crecer sus ahorros a un costo eficiente.



En la misma línea, nuestro compromiso está en continuar mejorando la experiencia de los clientes, a través de un servicio eficiente y tecnológico, con atención oportuna por diferentes canales, presenciales y digitales. Es por esto que nuestra misión y visión, se enfocan en el ahorro de las personas, manteniendo un bajo costo, con estándares de servicio que mejoran en forma permanente.

Misión

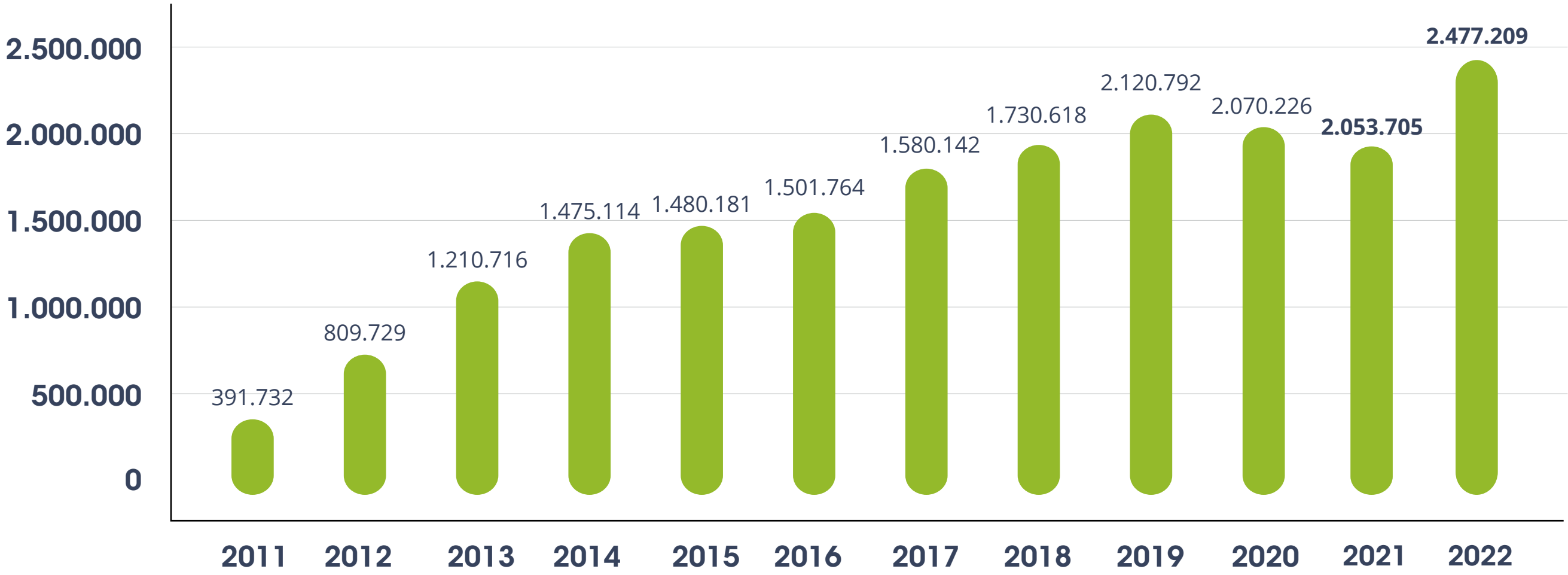
- Cuidar y hacer crecer los ahorros de nuestros clientes con rentabilidades competitivas.
- Trabajar en forma eficiente y segura, con las mejores personas y tecnologías.
- Responder oportunamente a las necesidades de nuestros clientes.
- Innovar para ofrecer nuestros servicios al menor costo posible.

Visión

Ser la AFP que permita a millones de personas, obtener el máximo ahorro posible, para mejorar su calidad de vida.



Evolución número de Afiliados AFP Modelo por año



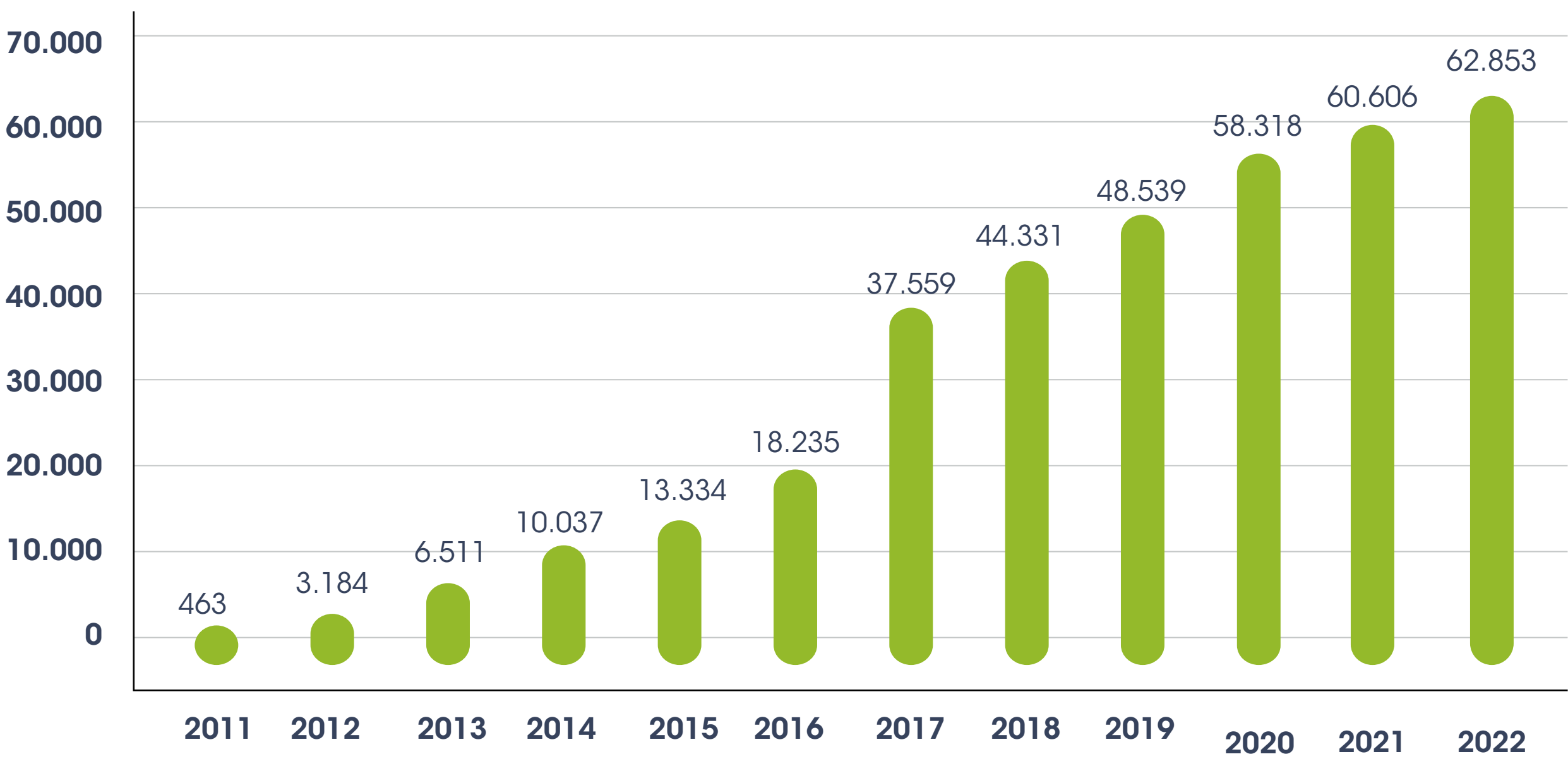
Fuente: Superintendencia de Pensiones, datos al 31/12/2022

Cuentas Voluntarias

Las Cuentas de Ahorro Previsional Voluntario crecieron en 2022 un 3,7%, llegando a 62.853, lo que implica un saldo total acumulado de MM\$ 41.655.

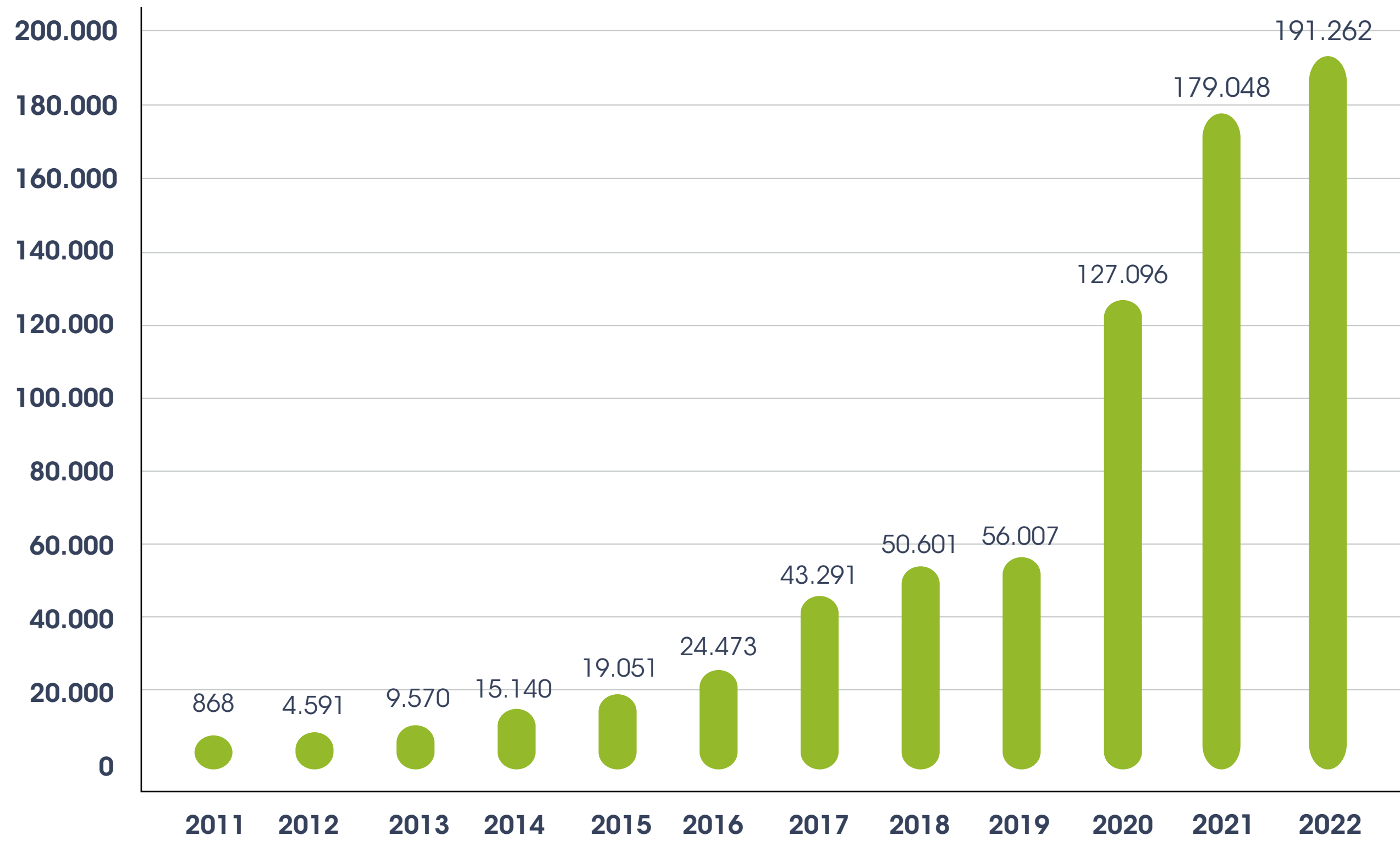
En tanto, las Cuentas de Ahorro Voluntario aumentaron un 6,8% durante el año, totalizando 191.262, alcanzando un saldo total acumulado de MM\$ 107.570.

Cuentas de Ahorro Previsional Voluntario por año



Fuente: Superintendencia de Pensiones, datos al 31/12/2022

Cuentas de Ahorro Voluntario por año



Fuente: Superintendencia de Pensiones, datos al 31/12/2022

Pensionados

Al cierre de 2022 se han pensionado en AFP Modelo más de 8000 personas, considerando pensiones de vejez por edad, vejez anticipada, sobrevivencia, enfermos terminales e invalidez. El 85% de esta cifra corresponde a Vejez normal.

3.2 Finanzas

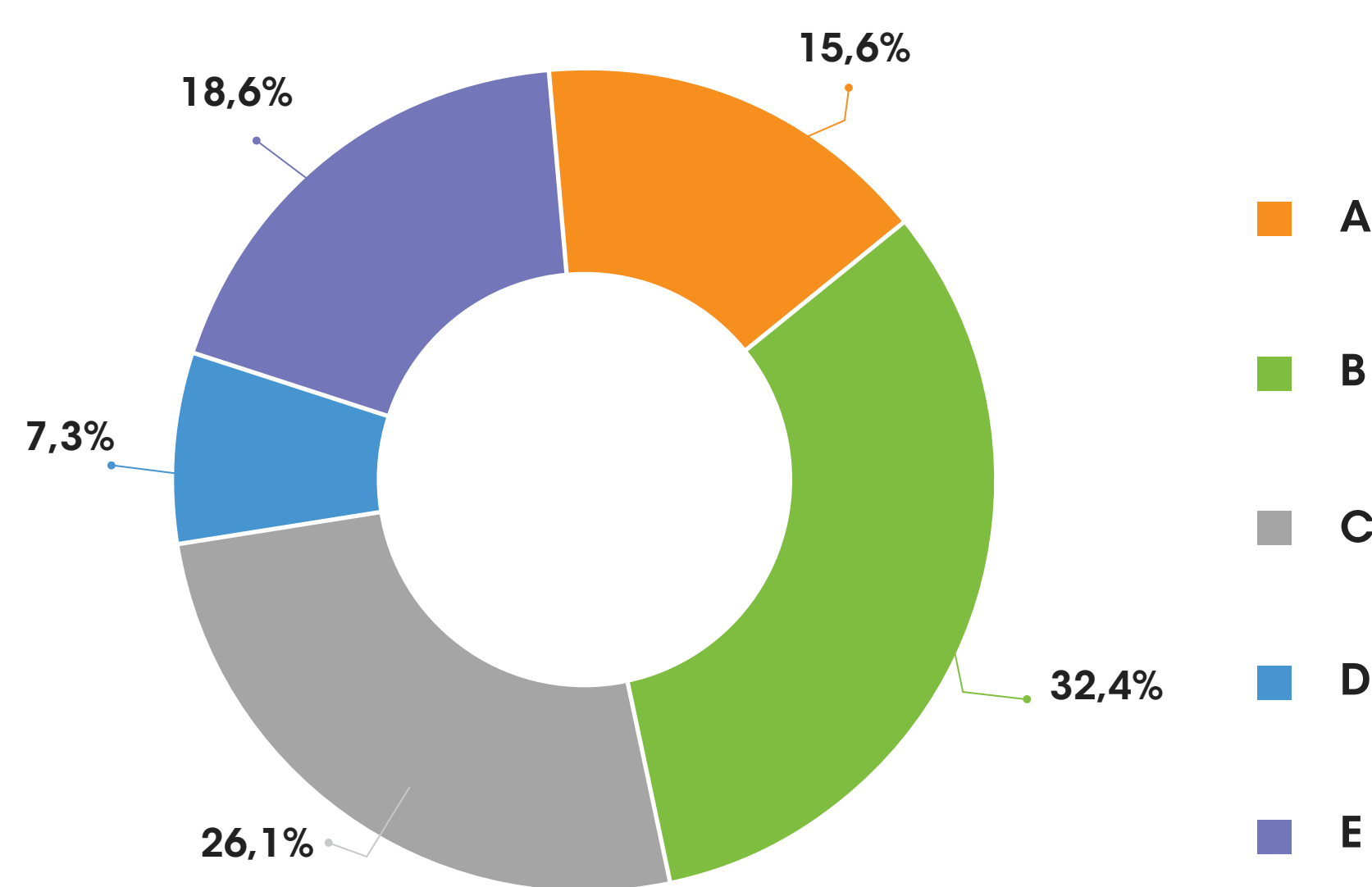
En el ejercicio del año 2022, AFP Modelo cierra con una disminución del 2% en los ingresos, debido a la baja de las comisiones, producto de la Licitación ganada en 2021, acompañado de un aumento en gastos por nuevos proyectos de desarrollo y tecnología, y por una variación negativa en la rentabilidad del encaje.

	2022 M\$	2021 M\$
Ingresos por comisiones	76.071.679	77.581.063
EBITDA	38.064.629	47.572.069
Ganancias antes de impuesto	37.585.885	47.210.116
Rentabilidad de activos	34,62%	40,40%

Al cierre del año, se alcanza un patrimonio neto en UF de 2.317.110, superando con creces el mínimo establecido por la normativa vigente y fijado en UF 20.000.

La distribución por Fondo de Pensión, en el contexto del total de los ahorros administrados, se puede ver en el siguiente cuadro:

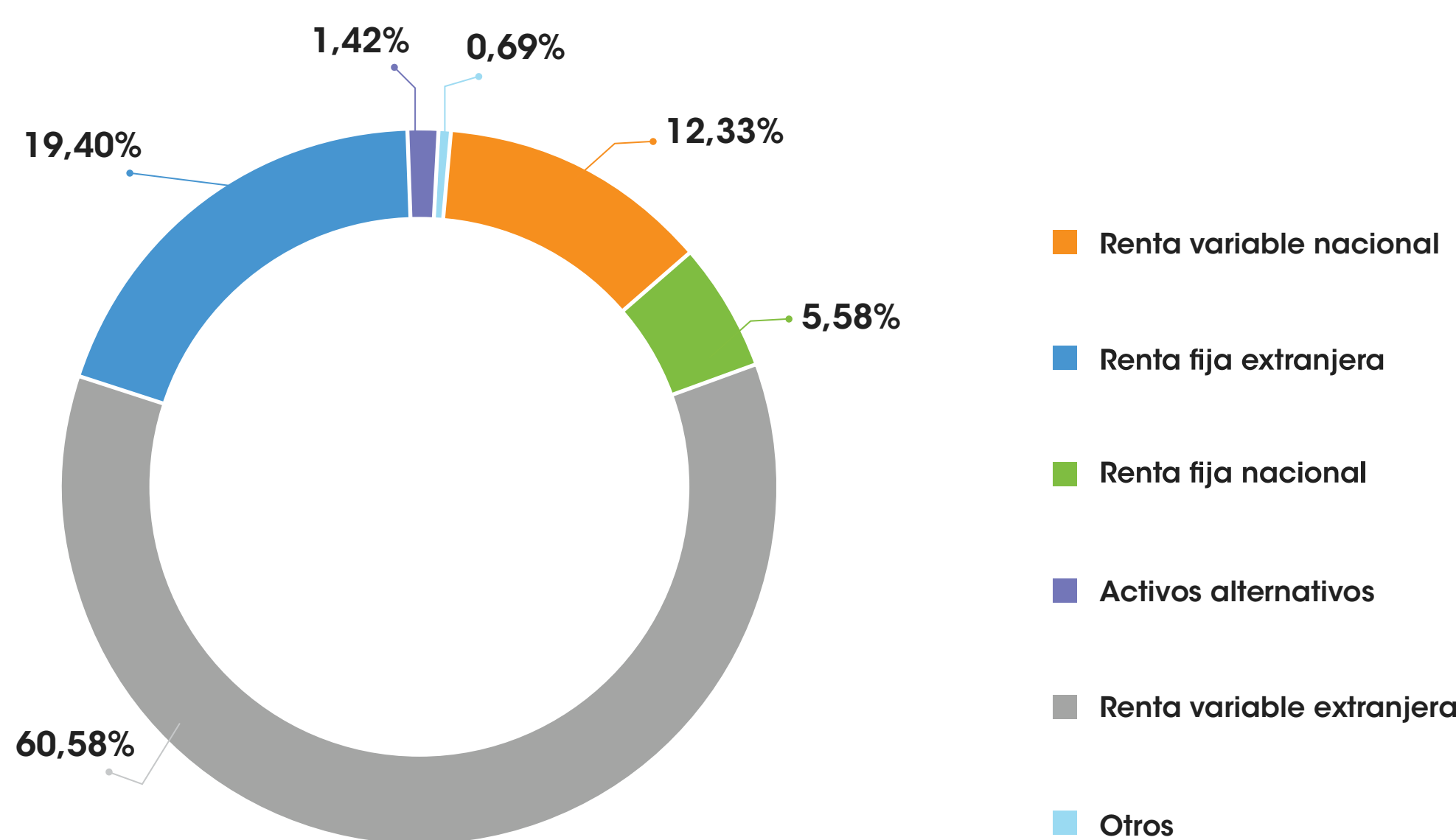
Distribución del ahorro administrado por tipo de Fondo



Fuente: Superintendencia de Pensiones, datos al 31/12/2022

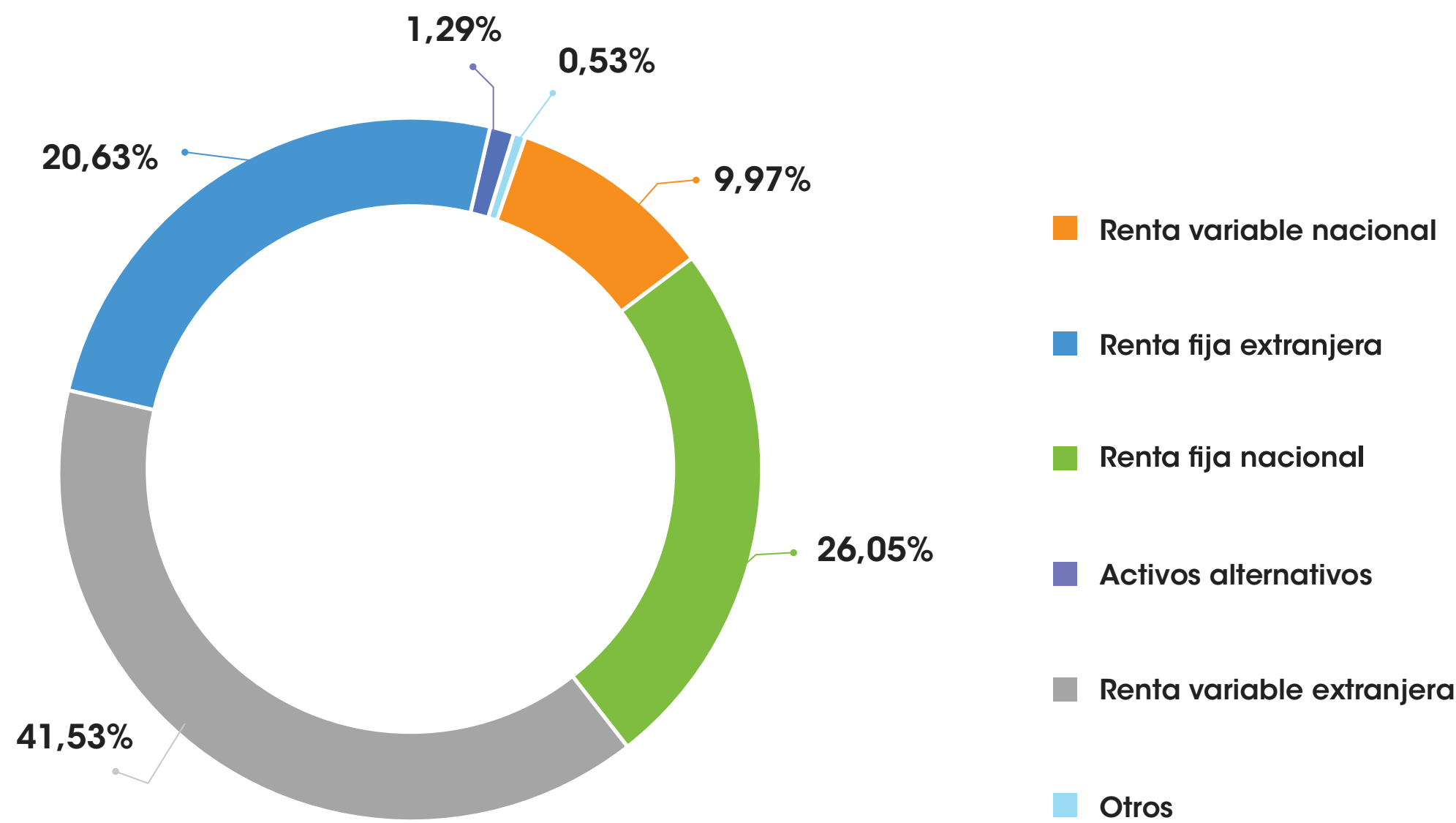
Asimismo, los recursos del total de los Fondos de Pensiones al cierre del ejercicio, se encuentran invertidos en los siguientes instrumentos:

Distribución del Fondo A



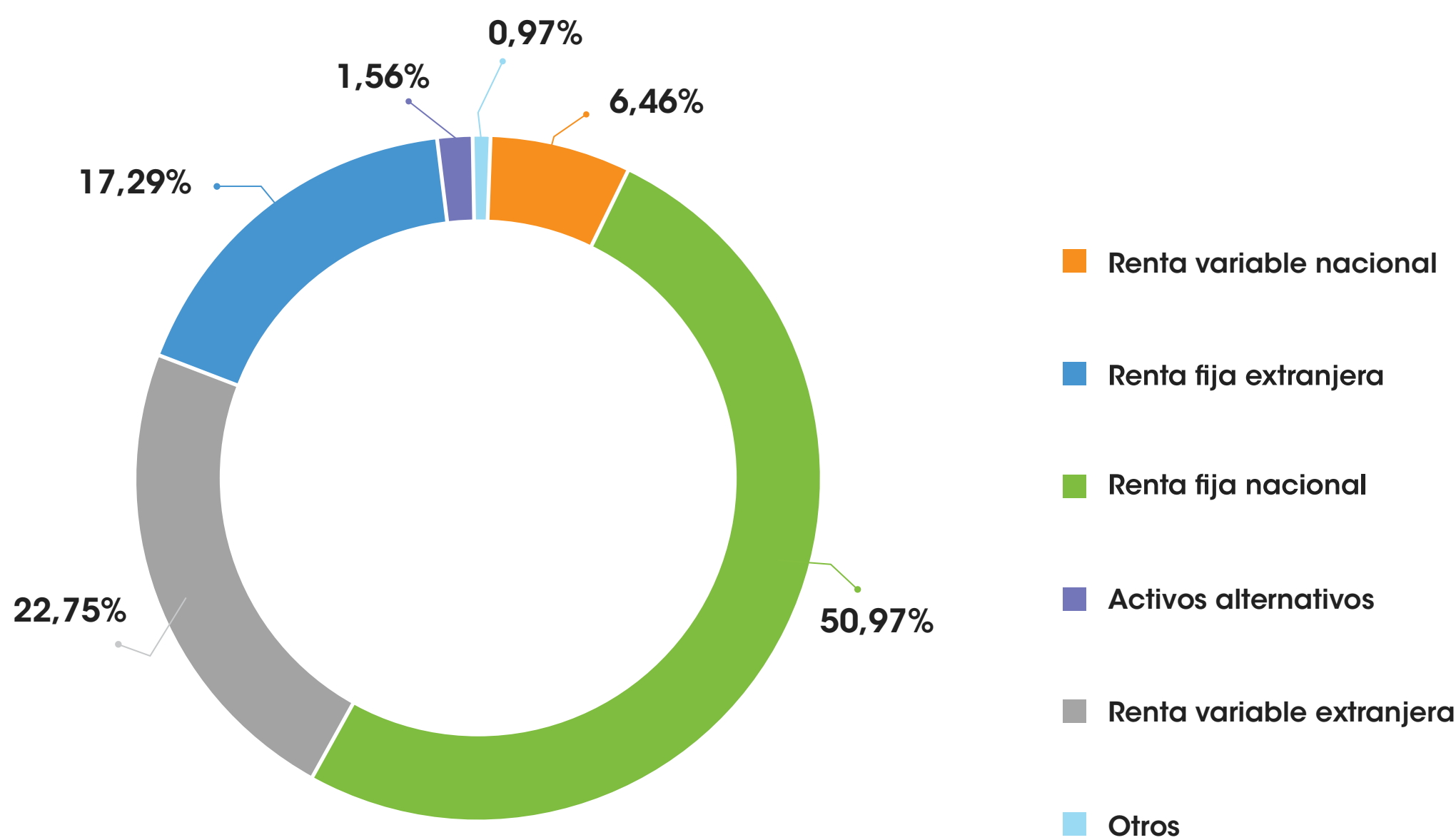
Fuente: Superintendencia de Pensiones, datos al 31/12/2022

Distribución del Fondo B



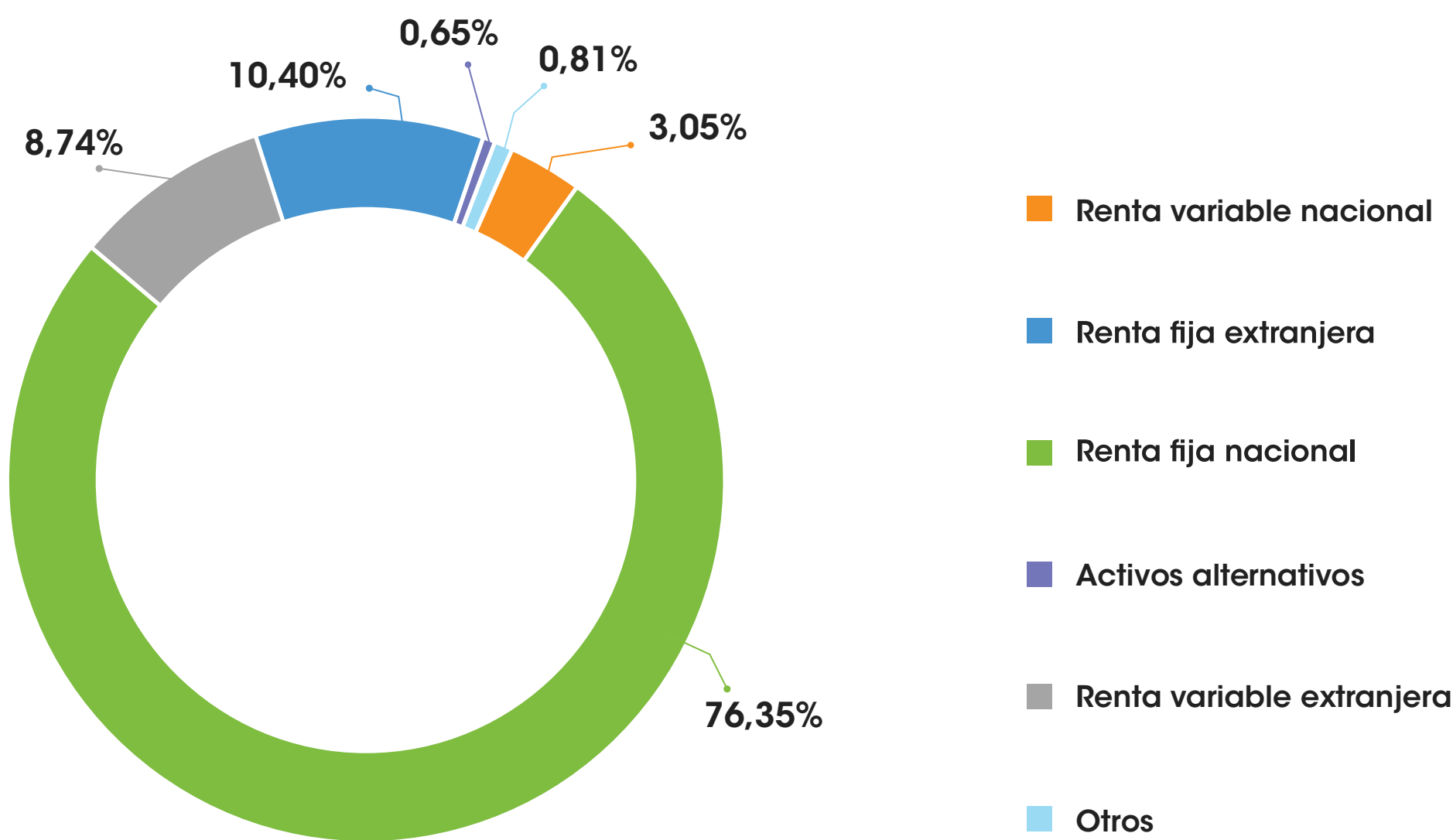
Fuente: Superintendencia de Pensiones, datos al 31/12/2022

Distribución del Fondo C



Fuente: Superintendencia de Pensiones, datos al 31/12/2022

Distribución del Fondo D



Fuente: Superintendencia de Pensiones, datos al 31/12/2022

05 TRANSACCIÓN DE ACCIONES

No se registran transacciones durante el ejercicio 2022.

06 INFORMACIÓN SOBRE INVERSIONES EN SOCIEDADES RELACIONADAS Y EN OTRAS SOCIEDADES

La AFP no mantiene inversiones en otras sociedades.

