



afp  modelo

Memoria
Anual
2019

-



01	Carta del presidente	03
02	Información histórica de la entidad	06
03	Gestión 2019	10
	• 3.1 Finanzas	12
	• 3.2 Inversiones	12
	• 3.3 Clientes y mercado	13
04	Propiedad y Control de la Administradora	17
05	Transacciones de acciones	21
06	Información sobre inversiones en Sociedades Relacionadas y en otras Sociedades	23
07	Directorio y Administración	25
	• 7.1 Descripción de la Organización	26
	• 7.2 Directorio	29
	• 7.3 Cambios en el Directorio	30
08	Remuneraciones	31
09	Actividades y Negocios de la Administradora	33
	• 9.1 Descripción del Sector Económico en el que participa	34
	• 9.2 Objetivo de la Sociedad Administradora	35
	• 9.3 Descripción de las actividades y negocios de la Sociedad	35

10	Factores de riesgo	36
11	Política de Inversión y Financiamiento	38
12	Política de Dividendos	40
13	Utilidad distribuible	42
	• 13.1 Equipos, muebles y útiles	43
	• 13.2 Activos Financieros	43
14	Información sobre los hechos relevantes o esenciales	44
15	Información sobre hechos posteriores	48
16	Síntesis de comentarios y proposiciones de los accionistas	51
17	Estados financieros auditados, hechos relevantes, análisis razonado	53
	• 17.1 Estados Financieros de AFP Modelo al 31 de diciembre de 2019	53
	• 17.2 Estados Financieros de los Fondos de Pensiones al 31 de diciembre de 2019	53

01.

Pág _03

Carta Presidente



La presente Memoria Anual, el Balance y los Estados Financieros de la sociedad, correspondientes al ejercicio financiero del año 2019, han sido aprobados por el Directorio de AFP Modelo con fecha 20 de abril de 2020.

Razón social:	Administradora de Fondos de Pensiones Modelo Sociedad Anónima.
RUT:	76.762.250-3
Domicilio:	Avenida del Valle Sur N° 614, Oficina 101, Huechuraba, Santiago
Teléfono	+562 2828 7100
Fecha de iniciación de actividades:	15 de julio de 2010
Sitio Web:	www.afpmodelo.cl
Consultas Inversionistas:	Cecilia Ramos, +562 2828 7101, cramos@afpmodelo.cl
Institución Fiscalizadora:	Superintendencia de Pensiones

Inscripción en el Registro de Valores

La Administradora se encuentra inscrita en el Registro de Valores que mantiene la Comisión para el Mercado Financiero, a partir del 26 de noviembre de 2007 y bajo el N° 994.

Documentos Constitutivos

La Administradora se constituyó a través de escritura pública, otorgada ante el Notario Alberto Mozó Aguilar, en Santiago, el 12 de enero de 2007 y luego complementada con fecha 30 del mismo mes ante el Notario suplente, don Roberto Loayza Casanova.

Se autorizó la existencia de la Administradora contando con estatutos aprobados y según Resolución de la Superintendencia de Fondos de Pensiones N° E-188-2007, del 02 de febrero de 2007. El 06 de febrero del mismo año, se publicó extracto en el Diario Oficial, habiéndose inscrito a Fojas 5.696 N° 4.322 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

1 Carta del presidente

Estimados accionistas y stakeholders de AFP Modelo:

Con orgullo me dirijo a ustedes para someter a su consideración la Memoria Anual y los Estados Financieros de AFP Modelo, correspondientes al año 2019. Durante dicho período, nuevamente se obtuvieron sólidos resultados y avances muy relevantes en variados ámbitos de la gestión y al mismo tiempo, se enfrentaron nuevos desafíos producto de la contingencia vivida en el país, reflejada principalmente en los tres últimos meses del año.

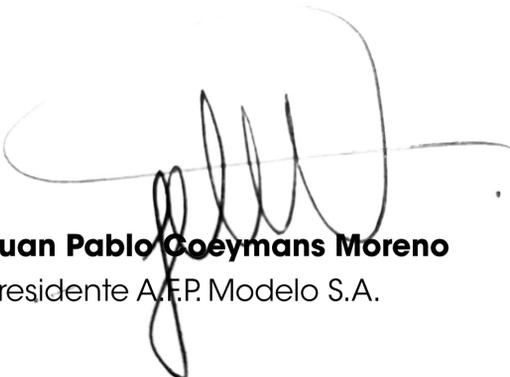
Estando ad portas de cumplir 10 años de funcionamiento, AFP Modelo puede decir con orgullo, que ha sido y será un actor relevante para la mayoría de los afiliados del sistema de pensiones, desde el punto de vista del beneficio económico que le entrega a sus clientes, combinando rentabilidades competitivas en los multifondos administrados, con el cobro de una muy baja comisión, equivalente a casi la mitad del promedio de la comisión del sistema de pensiones. A lo anterior se suma que en 2019, por tercera vez consecutiva, AFP Modelo obtuvo el 1° lugar de la industria en excelencia de servicio (Praxis Xperience Index) y en reputación corporativa (RepTrak), sumando además, por primera vez, el 1° lugar en el premio Lealtad del Consumidor, lo que nos permite decir con propiedad que va bien encaminada en la búsqueda de ser la mejor AFP, con rentabilidades competitivas, bajo cobro de administración y excelencia en el servicio entregado.

Vale la pena destacar que, durante 2019, se obtuvo una rentabilidad anual en pesos chilenos, de dos dígitos en todos los multifondos administrados. Adicionalmente, AFP Modelo logró superar los 2 millones de clientes, producto de su preferencia, transformándose en la segunda administradora del mercado, según la métrica de personas. Lo anterior no hubiera sido posible, si no es por la confianza de cada afiliado depositada en la empresa y en la marca, sumado a la consistencia con que se ha operado en una trayectoria de casi una década. Según diferentes estudios comparativos externos, que evalúan a distintos competidores de la industria, AFP Modelo tiene una posición destacada en la mayoría de los atributos que son sujetos a evaluación por parte de los clientes, lo que la deja en una posición de optimismo respecto al devenir de los próximos años.

El año 2019 cerró con importantes desafíos, donde cada vez se hace más imperativo la búsqueda de soluciones que permitan mejorar los ingresos de los adultos mayores y su calidad de vida, sin hipotecar el futuro de las siguientes generaciones. AFP Modelo quiere ser parte de esa discusión y espera que, a partir de su experiencia, pueda contribuir en el rediseño de un sistema de pensiones, que mejore la calidad de vida de sus beneficiarios, sea competitivo en su pilar contributivo y tenga credibilidad producto de un trabajo serio, profesional y con vocación.

Por último, quisiera agradecer a los más de 530 colaboradores que durante todo el año y en particular, durante la contingencia del último trimestre, hicieron el mejor de los esfuerzos por asegurar la continuidad operacional de la administradora. En particular a las personas de casa matriz, sucursales, contact center y de terreno. La invitación es que sigamos avanzando a través de la mejora continua, con la flexibilidad y rápida respuesta que siempre ha caracterizado a AFP Modelo, y logremos un Chile mejor, con mejores empresas y mejores personas.

Afectuosamente,



Juan Pablo Goeymans Moreno
Presidente A.F.P. Modelo S.A.

02.

Información histórica de la entidad



02 INFORMACIÓN HISTÓRICA DE LA ENTIDAD

AFP Modelo comienza sus operaciones al obtener la adjudicación de la primera licitación de administración de cuentas individuales de los trabajadores, en febrero de 2010, cobrando la Comisión por Administración más baja del mercado. Desde ese momento, AFP Modelo ha sido consistente en mantener bajas comisiones, contribuyendo a la competitividad, y a la baja de precios del sistema.

Mucho ha transcurrido desde sus inicios. En 2011 contaba con 440.000 afiliados, continuaba ofreciendo la más baja comisión, a la vez que alcanzó la mejor rentabilidad en los fondos A, B y C. En el 2012 se realiza la segunda licitación, que nuevamente es adjudicada a AFP Modelo con su oferta de Comisión por Administración de Fondos de 0,77%, mismo precio que se mantiene hasta la actualidad. Adicionalmente, el 2012 marca un hito para la historia de la AFP, siendo la primera administradora en alcanzar el primer lugar en rentabilidad en los 5 multifondos en el periodo de 12 meses, obteniendo 2.000 traspasos mensuales y cerrando así el año con 800.000 afiliados.

Ya en el 2013 AFP Modelo realizaba 3.000 traspasos mensuales y cierra el año con más de 1.200.000 clientes que pagan baja comisión y obtienen rentabilidades competitivas.

Durante el 2014, se realiza una nueva Licitación, pero esta vez no es adjudicada a la administradora. No obstante lo cual, AFP Modelo continúa con su comisión de 0,77%, cercano a la mitad de lo que cobra en promedio la industria. Esta nueva etapa sin licitación, se enfrenta como una oportunidad de crecimiento orgánico, implementando mejoras en el servicio, canales de atención y otras iniciativas que contribuyeron a la eficiencia de la gestión, y a alcanzar 1.500.0000 clientes, incrementando los traspasos, y el primer lugar en rentabilidad en los fondos A, B, C y D, consistentes con la promesa de gestión de valor de la marca.

Al año siguiente, la Administradora cumple 5 años, y continúa su senda de eficiencia y conveniencia para sus afiliados, obteniendo primeros lugares en rentabilidad en los fondos D y E, destacándose en percepciones de marca y servicio, consolidando la diferenciación en su posicionamiento.

El 2016 se caracterizó por ser complejo para la industria y el sistema de pensiones, año que AFP Modelo enfrentó desde su lenguaje cercano y servicio de buena calidad, repitiendo los buenos resultados en diferentes estudios de calidad de servicio y mercado, lo que permitió entre otros factores alcanzar 92.000 traspasos en el año. Este año también se caracteriza por un hito para la Administradora, logrando la mejor rentabilidad en todos los multifondos en el año calendario, situación nunca antes alcanzada por ninguna administradora, y además ser la única AFP que cierra el año con rentabilidades positivas en todos los fondos administrados.

El año 2017 nuevamente muestra éxito sostenido para Modelo, con 150.000 nuevos afiliados, siendo la Administradora con mayor cantidad de traspasos, y con mayor crecimiento neto de la industria. Adicionalmente, este año la Administradora alcanza el mayor crecimiento de la industria en el saldo promedio de Cuentas de Capitalización Individual, con un 42,4% de incremento.

Durante este mismo año, AFP Modelo obtiene reconocimientos por ser la AFP con Mejor Reputación Corporativa (Rep Trak Chile 2017), un Effie de bronce en la categoría "éxito sostenido" por sus resultados publicitarios y comunicaciones, y el primer lugar en Experiencia de Servicio del sector AFP según Praxis Xperience Index.

El año 2018 la Administradora continúa su senda de crecimiento, con 150.000 traspasos. Además, una licitación desierta la ubica nuevamente como la AFP con menor comisión, y recibe todos los afiliados que se incorporan al sistema por primera vez, finalizando el año con 1.800.000 clientes que se benefician de baja comisión y un consolidado estándar de servicio. Durante este año, Modelo es nuevamente reconocida por su Reputación Corporativa (Rep Trak Chile 2018), y por su Excelencia de Servicio, obteniendo el 1er lugar entre las AFP's en el Praxis Xperience Index.

Información histórica de la entidad

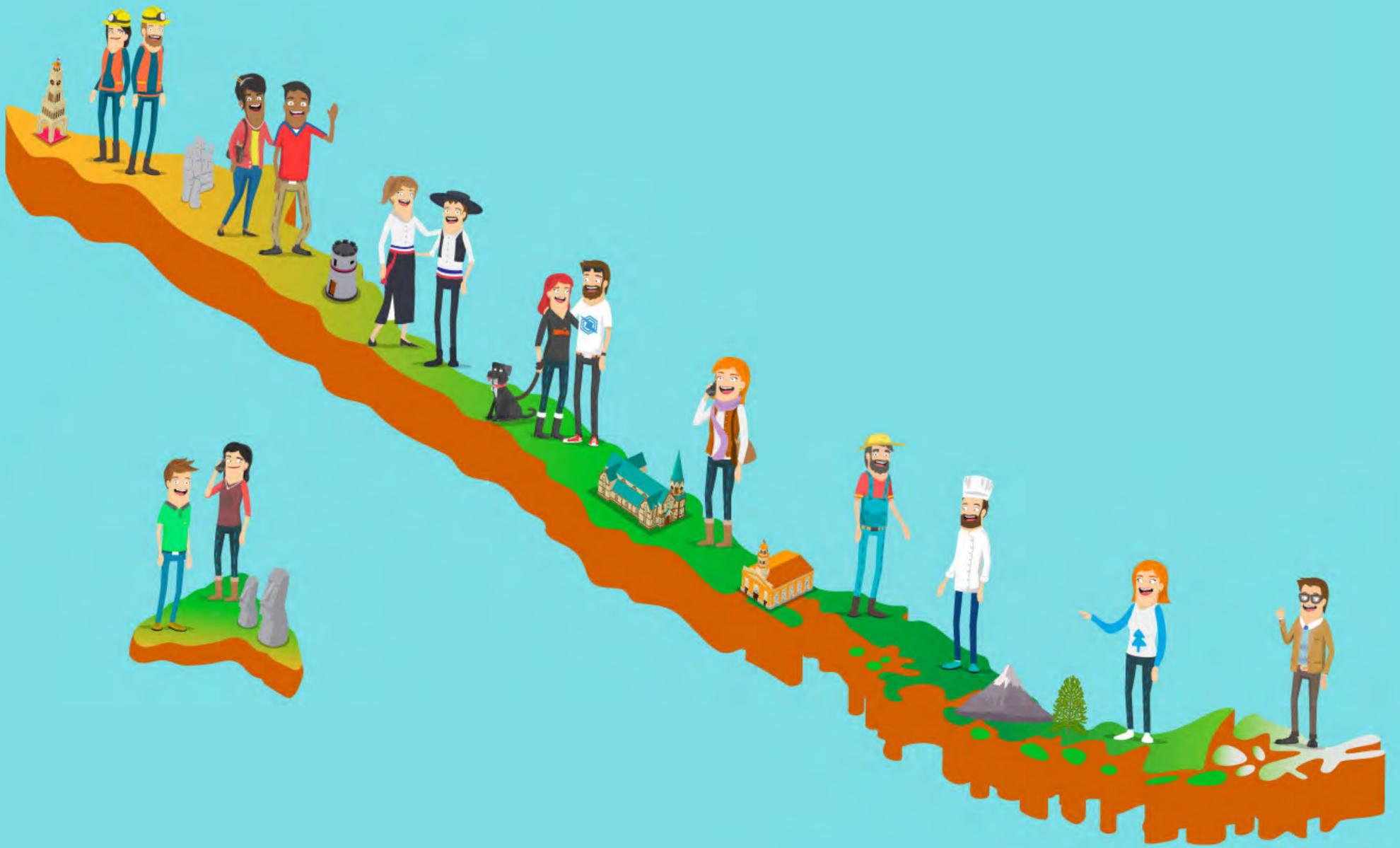
En el año 2019 la Administradora continúa su senda de crecimiento, con 100.000 traspasos. Además, resultado de la licitación desierta del año 2018, que la ubica nuevamente como la AFP con menor comisión, continúa recibiendo los afiliados que se incorporan al sistema por primera vez, finalizando el año con más de 2.100.000 clientes que se benefician de baja comisión y un consolidado standard de servicio, obteniendo por tercera vez consecutiva el 1° lugar de la industria en excelencia de servicio (Praxis Xperience Index) y en reputación corporativa (RepTrak), sumando además, por primera vez, el 1° lugar en el premio Lealtad del Consumidor. Lo anterior, no solo permitió posicionar a la Administradora como la 2° más grande del país, sino que también permitió mantener sólidos resultados, lograr importantes avances en variados ámbitos de la gestión, como por ejemplo en servicios de atención remota y sucursal virtual, rentabilidad anual en pesos chilenos, de dos dígitos en todos los multifondos administrados, y enfrentar los nuevos desafíos producto de la contingencia vivida en el país el último trimestre del año.

En estos casi 10 años de funcionamiento, AFP Modelo se convirtió en un actor relevante para la mayoría de los afiliados del sistema de pensiones, no solo por el beneficio económico que le entrega a sus clientes, combinando rentabilidades competitivas en los multifondos administrados, con el cobro de una muy baja comisión, equivalente a casi la mitad del promedio de la comisión del sistema de pensiones, sino que también por su proactiva búsqueda de soluciones que permitan contribuir en el rediseño de un sistema de pensiones, que mejore la calidad de vida de sus beneficiarios, sin hipotecar el futuro de las siguientes generaciones.

Información histórica de la entidad

03.

Gestión



03 GESTIÓN 2019

El año 2019 marcó el noveno aniversario de AFP Modelo lo que coincidió con el hito de transformarse en la segunda mayor Administradora de la industria. En un periodo marcado por el debate en torno a la Reforma Previsional, Modelo nuevamente contribuyó a la discusión país con propuestas de mejora que buscaban aumentar la pensión de las personas a través de un sistema responsable y sostenible en el tiempo: el fondo de la cuarta edad.

Adicionalmente, en octubre, Modelo suscribió el acuerdo desafío10X para establecer un piso mínimo para las remuneraciones brutas de los trabajadores: 22UF (cerca de \$630.000). A su vez se firmó el "Acuerdo Verde" con el Ministerio de Hacienda y diversos actores del mercado financiero, de manera de establecer compromisos para el cuidado del medio ambiente.

Gracias al foco en el cliente, por tercer año consecutivo, la compañía recibió los premios a mejor reputación corporativa (RepTrak) y excelencia de servicio (Praxis Xperiencie Index). Sumado al anterior, fue el primer año que recibió el premio Lealtad del Consumidor.

De esta forma Modelo cerró el año con más de 2.100.000 afiliados y fondos administrados por un valor de US\$ 12.866 millones, consolidando su propuesta de valor en un escenario cambiante.



3.1.- Finanzas

En el ejercicio del año 2019, AFP Modelo cierra con un aumento del 28% en los ingresos, acompañado de una eficiente gestión de costos. Tanto el EBITDA, como las ganancias antes de impuestos, crecieron aproximadamente un 64% como consecuencia del excelente resultado ya señalado.

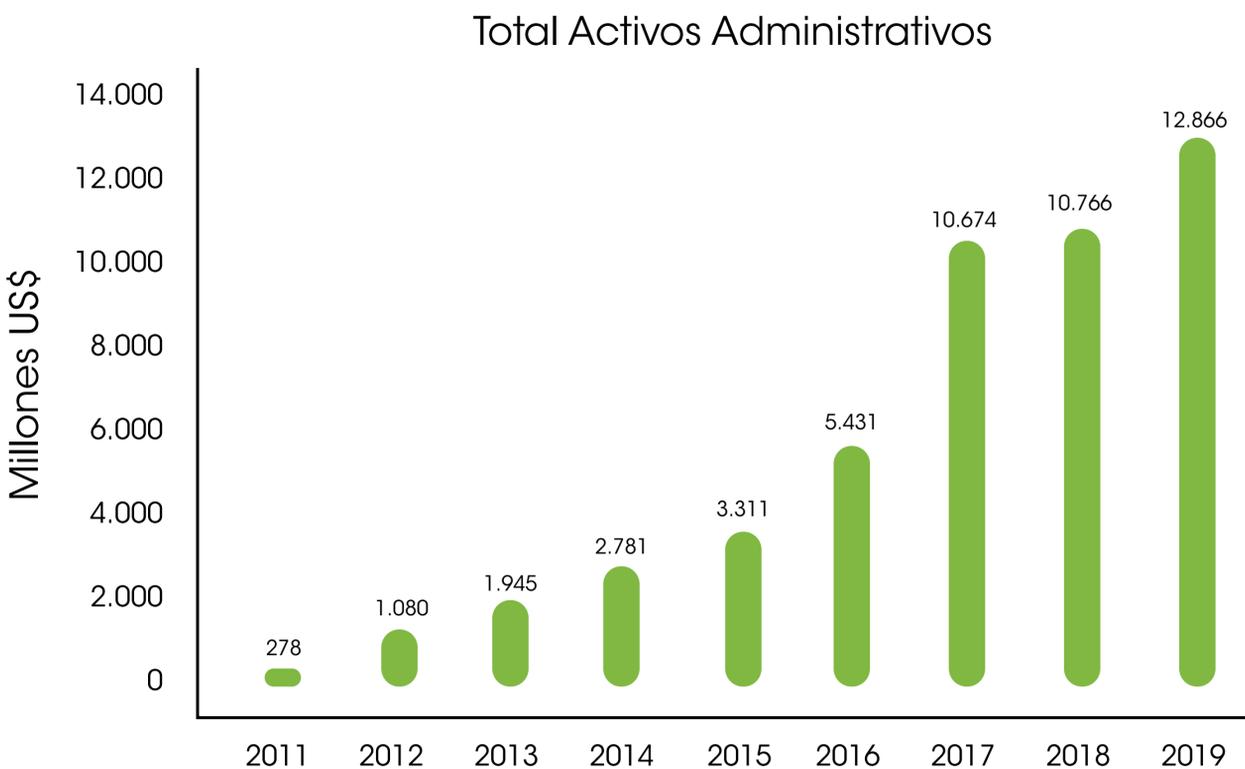
	2019 M\$	2018 M\$
Ingresos por Comisiones	\$ 72.928.793	\$ 56.917.414
EBITDA	\$ 63.326.412	\$ 38.553.304
Ganancias antes de Impuestos	\$ 62.706.056	\$ 37.784.685
Rentabilidad del Activo	60,00%	46,10%

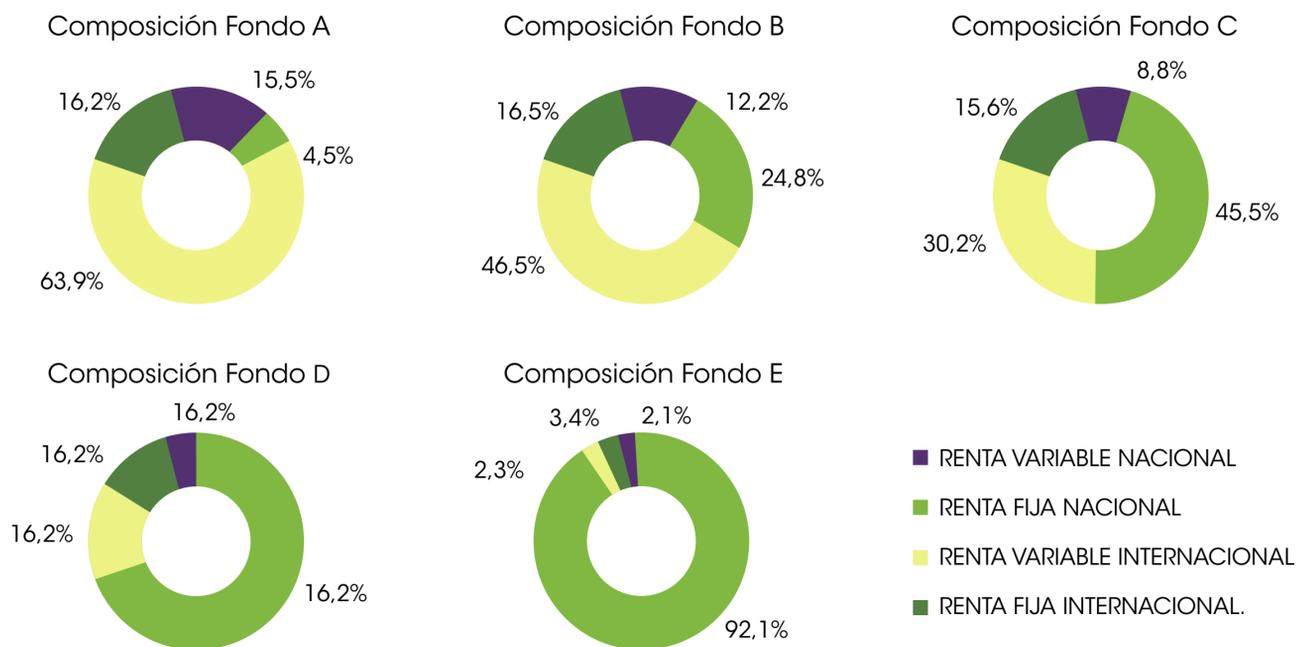
Al cierre del año, se alcanza un patrimonio neto de UF 2.619.125, superando con creces el mínimo establecido por la normativa vigente y fijado en UF 20.000.

3.2.- Inversiones

Al cierre de 2019, se administran US\$ 12.866 millones. Es así, como una destacada gestión y un nivel de activos administrados en crecimiento, le otorgan a AFP Modelo una importante posición como inversionista institucional.

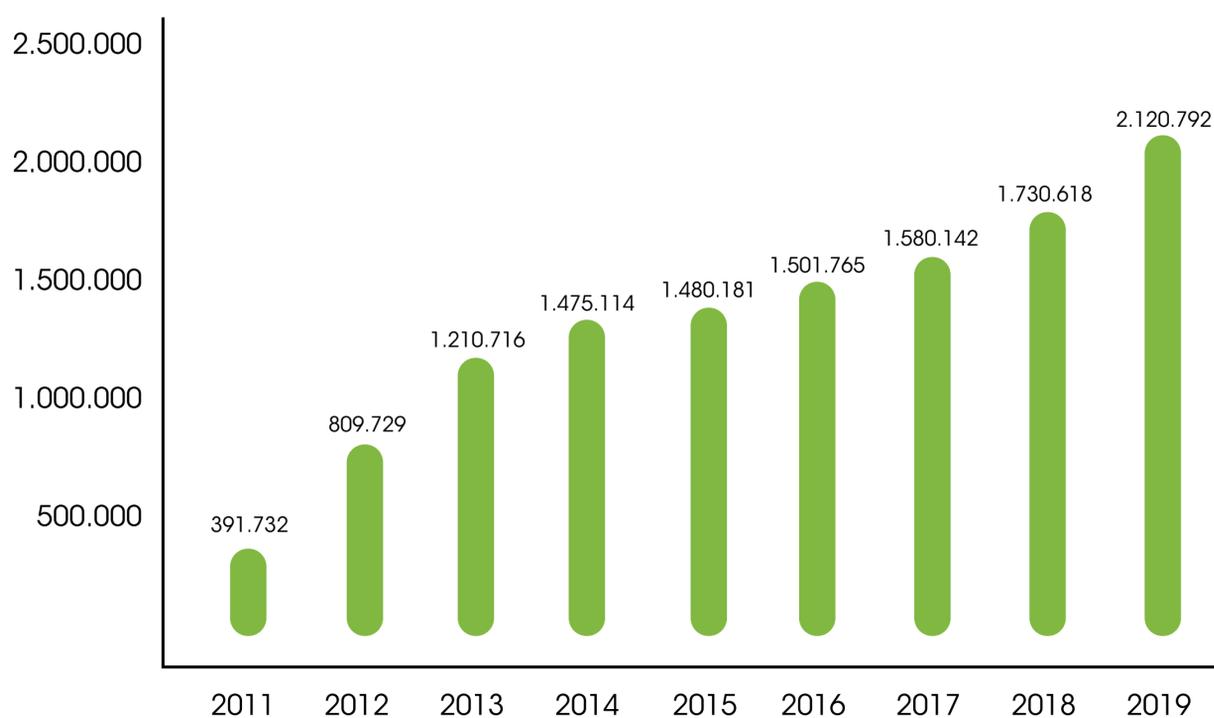
Los recursos del total de los Fondos de Pensiones al cierre del ejercicio, se encuentran invertidos en los siguientes instrumentos:





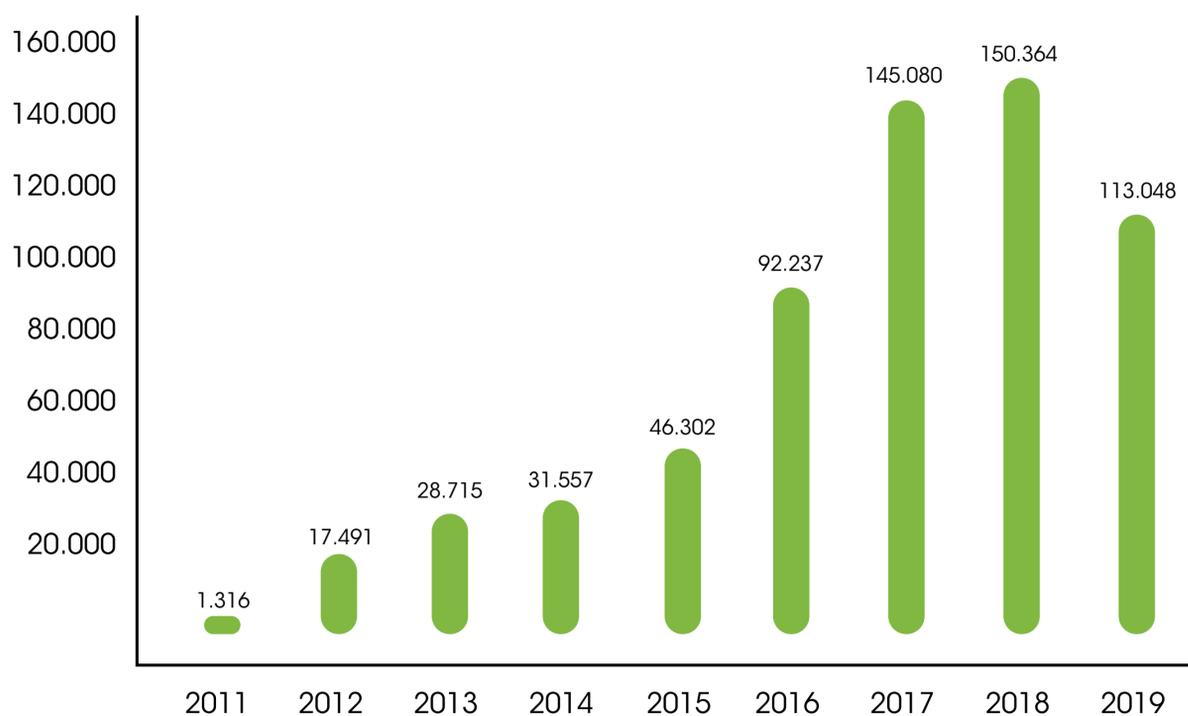
3.3.- CLIENTES Y MERCADO

Evolución número de afiliados AFP Modelo por año



Fuente: Superintendencia de Pensiones al 31 de diciembre de 2019.

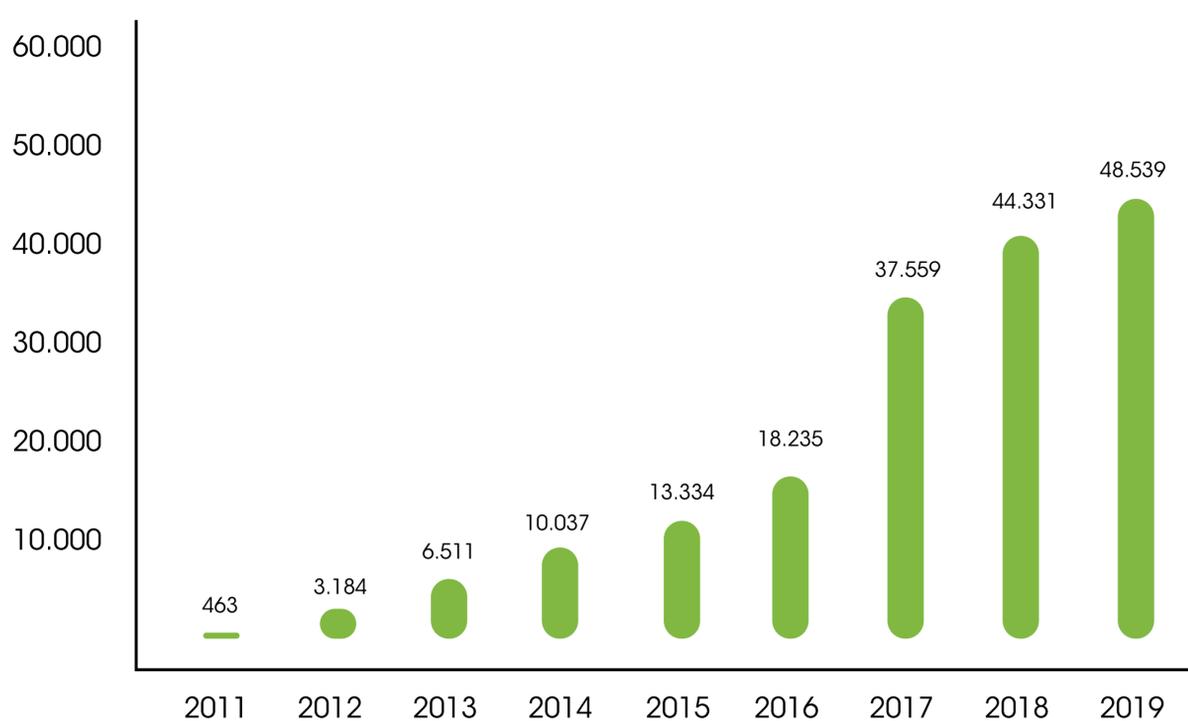
Traspasos por año



Fuente: Superintendencia de Pensiones al 31 de diciembre de 2019.

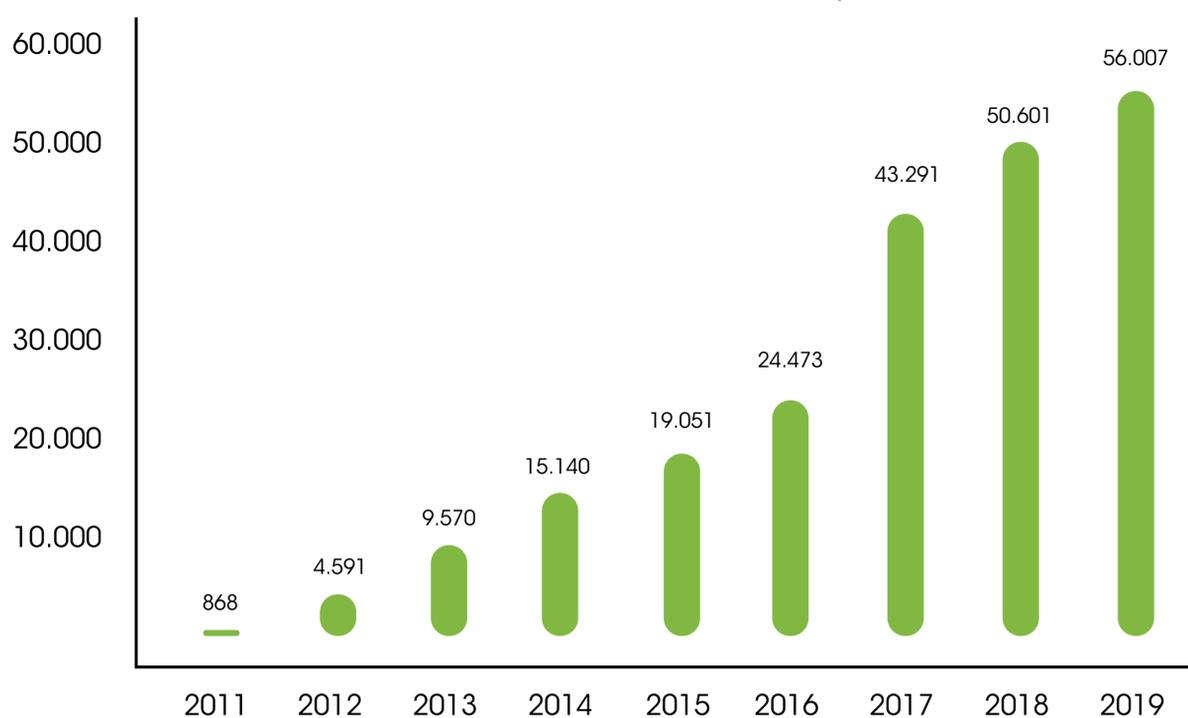
AFP Modelo tuvo un crecimiento sustancial en el número de afiliados, sobrepasando la barrera de los dos millones de afiliados, alcanzado un crecimiento de más de 22% respecto al año anterior. Esto fue posible por el ingreso de nuevos afiliados incorporados al sistema, junto a la preferencia de miles de personas que eligieron cambiar de administradora de fondos de pensiones. En efecto, si bien hubo una disminución de traspasos respecto a 2018, por los efectos de la crisis social los últimos meses de 2019, la cantidad total de traspasos se mantuvo sobre 100.000.

Cuentas de Ahorro Previsional Voluntario por año



Fuente: Superintendencia de Pensiones al 31 de diciembre de 2019.

Cuentas de Ahorro Voluntario por año



Fuente: Superintendencia de Pensiones al 31 de diciembre de 2019.

Las Cuentas de Ahorro Previsional Voluntario y Cuentas de Ahorro Voluntario también crecieron respecto del año anterior, un 9,5% y un 10,7% respectivamente, demostrando la confianza de los afiliados en la administración de fondos para sus cuentas voluntarias.

Durante 2019 se desarrollaron decenas de proyectos y mejoras en búsqueda de mejorar el servicio a nuestros afiliados, fiel a la visión y valores de la empresa se puso especial atención al desarrollo digital, tanto en el sitio web, app y otros canales.

En el sitio web se simplificaron procesos; como la entrega de certificado de afiliación, el registro de la cuenta bancaria para giros, se incorporó un registro de beneficiarios de pensión, se mejoró el acceso para empleadores a través de un nuevo portal exclusivo y el seguimiento de trámites.

También se realizó trabajo en el área de información y educación al afiliado, se incluyó una alerta de cambio o distribución de fondos en trámite, los afiliados en trámite de pensión pueden revisar su Certificado de Oferta de Pensión online, además de recibir notificaciones de pago de cotizaciones, funcionalidad que previamente sólo estaba disponible en la APP. De cara los empleadores, se trabajó en una solución que permitió mejorar la comunicación de movimientos de personal, aumentando en un 300% la cantidad de trabajadores regularizados mensualmente.

Finalmente se desarrolló una página informativa y comparativa de productos voluntarios, que además de entregar información, permite comparar los beneficios tributarios.

Respecto a la red de sucursales durante 2019, se trasladó la sucursal de Viña a una nueva ubicación, con fácil acceso y que cuenta con mayor espacio y equipamiento para otorgar un mejor servicio a los afiliados que prefieren este canal, así como también en el mejoramiento continuo del resto de la red.

Sucursales y Centros de Servicio:

Oficina	Dirección
Arica	Patricio Lynch N° 214
Iquique	Bolívar 202, Local 4
Calama	Avenida Vicuña Mackenna N° 1971, Local 4
Antofagasta	Riquelme N° 531, Primer Piso, Local 1, Edificio Novo
Copiapó	Chañarillo N° 299
La Serena	Boulevard Mall Plaza La Serena, Huanhualí N° 105, local B-132
Viña del Mar	Nueva Libertad 1410, Local 4
Rancagua	Campos N° 89
Curicó	Membrillar N° 367
Talca	2 Norte N° 733, Local 2
Chillán	Avenida Collín N° 698
Concepción	Barros Arana N° 210
Los Ángeles	Avenida O'Higgins N° 138, Local 3
Temuco	Avenida Alemania N° 0425, Local 104
Valdivia	Independencia N° 521, Oficina 207, Piso 2
Puerto Montt	Illapel N° 75
Coyhaique	12 de Octubre N° 264
Punta Arenas	Chiloé N° 798
Santiago	Avenida Andrés Bello N° 1253, Providencia
Santiago	Hermanos Amunátegui N° 648, Santiago
Centro de Servicios	Avenida del Valle Sur N° 614, Oficina 101, Ciudad Empresarial, Huechuraba
Centro de incorporaciones	Teatinos N° 449, Santiago

04.

Pág _17

Propiedad y control de la administradora



04 PROPIEDAD Y CONTROL DE LA ADMINISTRADORA

Al cierre del ejercicio 2019, el capital de la sociedad corresponde a M\$3.807.489.- de acuerdo al inciso 2° del artículo 10 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. Este capital se divide en 3.588.000 de acciones nominativas de serie única, sin valor nominal.

El detalle de los accionistas de AFP Modelo al cierre del ejercicio es el siguiente:

Entidad	Acciones	Porcentaje de participación
Inversiones Atlántico Limitada.	1.993.980	55,57%
Inversiones Atlántico-A Limitada.	626.862	17,47%
Inversiones Atlántico-B Limitada.	483.847	13,49%
Inversiones Atlántico Norte Limitada.	344.966	9,61%
Inversiones La Letau Limitada.	345	0,01%
Inversiones Cerro Valle Paraíso Limitada.	138.000	3,85%

La sociedad controladora de AFP Modelo es Inversiones Atlántico Limitada, la cual está compuesta por las siguientes personas naturales y jurídicas:

Inversiones Atlántico Limitada		
Socios	Porcentaje	Relacionada con
Pablo Navarro Haeussler	19,11%	
Inversiones Algarrobo Sociedad por Acciones	14,33%	María Cecilia Navarro Haeussler
María Teresa Navarro Haeussler	5,97%	
Inversiones La Guitarra Limitada	7,91%	María Cecilia Navarro Haeussler
Inversiones Santa Isabel Limitada	11,78%	Andrés Navarro Haeussler
Inversiones La Letau Limitada	7,33%	Pablo Navarro Haeussler
Inversiones Papino Sociedad Anónima	1,87%	Ana María Navarro Larraín
Inversiones La Rosa Limitada	3,03%	María del Rosario Navarro Haeussler
La Laguna Sociedad por Acciones	28,66%	Andrés Navarro Haeussler

Rut de las personas naturales que están detrás de Inversiones Atlántico Limitada:

Nombre	RUT
María Inés Navarro Haeussler	4.944.470-2
María Teresa Navarro Haeussler	6.970.279-1
María Cecilia Navarro Haeussler	5.786.285-8
Pablo Navarro Haeussler	6.441.662-6
Andrés Navarro Haeussler	5.078.702-8
José Miguel Navarro Haeussler	6.647.777-0

Los accionistas del controlador de Administradora de Fondos de Pensiones Modelo Sociedad Anónima no tienen un acuerdo de actuación conjunta formalizado.

Asimismo, las personas naturales que están detrás de las otras sociedades se detallan a continuación:

Inversiones Cerro Valle Paraíso Limitada	
Juan Pablo Coeymans Moreno	80,00%
María José Navarro Betteley	20,00%

Inversiones Atlántico Norte Limitada	
Andrés Navarro Haeussler	18,41%
Pablo Navarro Haeussler	12,27%
María Inés Navarro Haeussler	12,27%
María Cecilia Navarro Haeussler	9,20%
José Miguel Navarro Haeussler	1,10%
María Teresa Navarro Haeussler	3,84%
Inversiones La Guitarra Limitada	5,08%
Inversiones Santa Isabel Limitada	7,56%
Inmobiliaria Santa Inés Limitada	3,31%
Inversiones La Letau Limitada	4,71%
Inversiones La Rosa Limitada	1,95%
Inversiones Dedham Limitada	19,1%
Inversiones Papino Sociedad Anónima	1,20%

Inversiones Atlántico-A Limitada	
José Miguel Navarro Haeussler	5,40%
Inversiones Dedham Limitada	94,60%

Inversiones Atlántico-B Limitada	
María Inés Navarro Haeussler	78,75%
Inmobiliaria Santa Inés Limitada	21,25%

Inversiones La Letau Limitada	
Pablo Navarro Haeussler	98,93%
Paula Calderón Cristi	1,07%

Estadística de los dividendos pagados por acción los últimos 4 años

	Total Dividendos Resultado 2016	Total Dividendos Resultado 2017	Total Dividendos año 2018	Total Dividendos año 2019
78.091.430-0 Inversiones Atlantico Ltda.	3.233.268.669	7.161.809.544	9.284.717.175	11.003.568.562
76.553.475-5 Inversiones Atlantico A Ltda.	1.013.322.423	2.251.510.172	2.918.904.091	3.459.271.906
76.553.478-K Inversiones Atlantico B Ltda.	782.138.676	1.737.840.932	2.252.972.724	2.670.058.696
76.553.473-9 Inversiones Atlantico Norte Ltda.	557.637.539	1.239.019.845	1.606.290.808	1.903.658.528
76.176.203-6 Cerro Valle Paraíso Ltda.	223.007.000	495.656.785	642.579.650	761.538.462
79.719.840-4 Inversiones La Letau Ltda.	557.693	1.239.144	1.606.449	1.903.846
	5.800.002.000	12.887.076.422	16.707.070.897	19.800.000.000

**Propiedad y control
de la administradora**

05.

Transacciones de acciones



05 TRANSACCIONES DE ACCIONES

No se registran transacciones durante el ejercicio 2019.

06.

Pág _23

Información sobre inversiones en sociedades relacionadas y otras sociedades



06 INFORMACIÓN SOBRE INVERSIONES EN SOCIEDADES RELACIONADAS Y EN OTRAS SOCIEDADES

La AFP no mantiene inversiones en otras sociedades.

**Información sobre
inversiones**

07.

Directorio administración

DIRECTORIO



JUAN PABLO
COEYMANS MORENO



PABLO
IZQUIERDO WALKER



FELIPE
MATTÁ NAVARRO



GONZALO
VELASCO NAVARRO

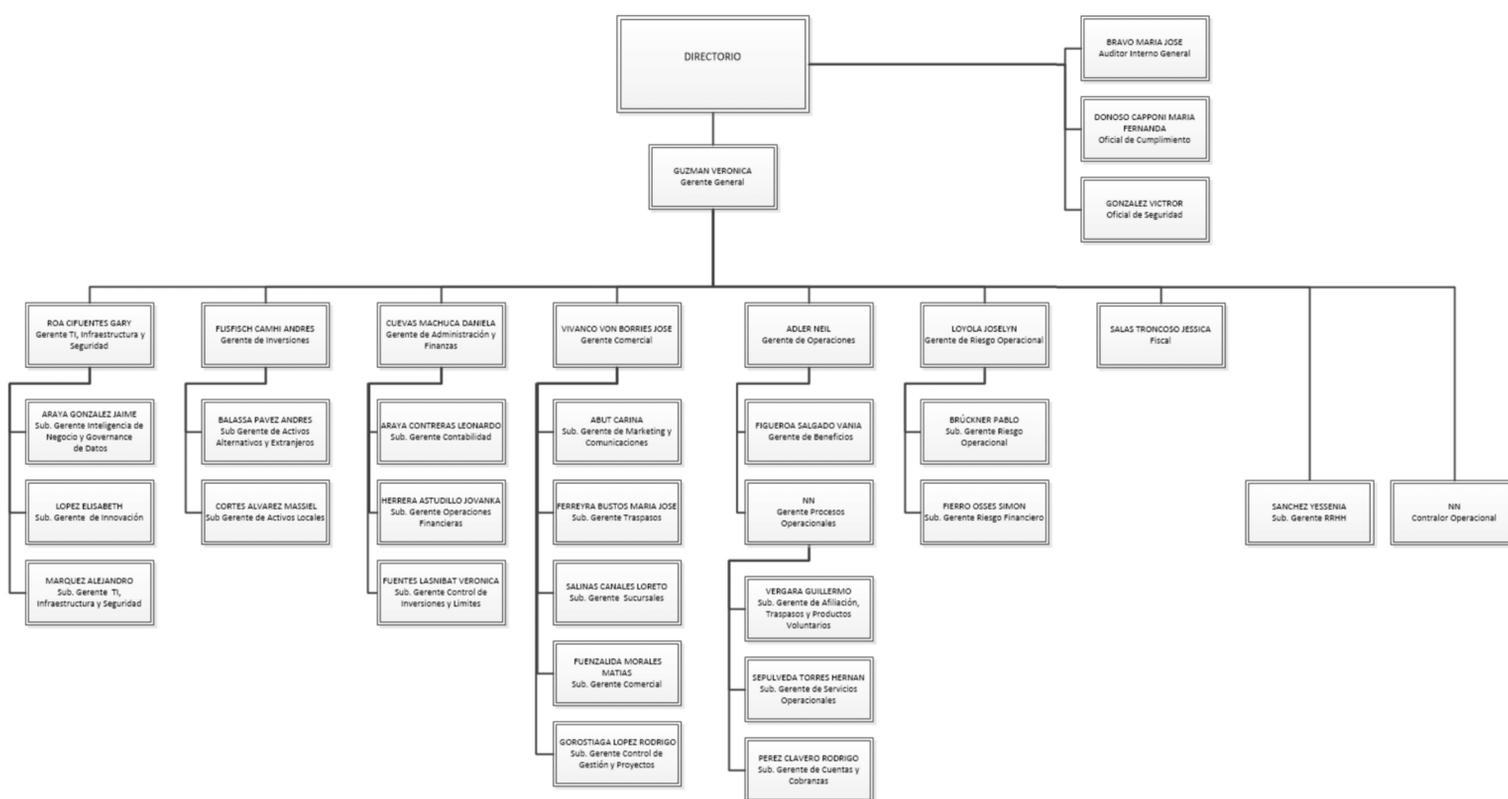


JUAN ENRIQUE
COEYMANS AVARIA

07 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

7.1 Descripción de la Organización

Gerencia General, Auditoría Interna, Oficial de Seguridad y el Oficial de Cumplimiento de AFP Modelo reportan directamente al Directorio, organismo superior de la Administradora. Bajo la responsabilidad de la Gerencia General, se encuentran seis gerencias, y además, la Subgerencia de RRHH, Contraloría General y Fiscalía, tal y como se muestra en el organigrama de a continuación:



La dotación 2019 por área está compuesta según se observa en la siguiente tabla:

Área	Dotación
Gerencia General	1
Gerencia de Administración y Finanzas	28
Gerencia Comercial	338
Gerencia de Inversiones	13
Gerencia de Operaciones	76
Sub Gerencia de Riesgo	9
Fiscalía	6
Auditoría Interna	5
Contraloría	18
Gerencia de TI, Infraestructura y Seguridad	27
Subgerencia de RRHH	8
Oficial de Seguridad	1
Oficial de Cumplimiento	1
Total	531

Dotación por Género:

Género	Dotación	Dotación (%)
Femenino	318	59,89%
Masculino	213	40,11%
Total general	531	100,00%

Brecha Salarial por Género

Ejecutivos, Administrativos y Analistas	165%
Gerente y Sub Gerente	129%
Jefe y Supervisor	79%
Profesional	74%

Dotación por antigüedad:

Antigüedad	Dotación	Dotación (%)
Menos de 3 años	304	57,25%
Entre 3 y 9 años	227	42,75%
Total	531	100,00%

Dotación por Nacionalidad:

Nacionalidad	Dotación	Dotación (%)
Chilena	481	90,58%
Argentina	3	0,56%
Boliviana	1	0,19%
Colombiana	7	1,32%
Ecuatoriana	1	0,19%
Haitiana	2	0,38%
Peruana	8	1,51%
Uruguaya	1	0,19%
Venezolana	27	5,08%
Total general	531	100,00%

Dotación por rango de edad:

Rango de Edad	Dotación	Dotación (%)
Menores a 30 años	111	20,90%
31 a 40 años	236	44,44%
41 a 50 años	108	20,34%
51 a 60 años	62	11,68%
61 a 70 años	14	2,64%
Total general	531	100,00%

A continuación se describe brevemente el área de cobertura de cada gerencia:

- **Gerencia de Operaciones:** encargada principalmente de la administración de las Cuentas Individuales. Se encuentra dividida en las áreas de: Cuentas, Beneficios, Afiliación y Traspaso, Cobranzas.
- **Gerencia de Inversiones:** responsable de invertir los Fondos de Pensiones, compuesta por las Áreas de Renta Fija Nacional, Renta Variable Nacional e Inversión Extranjera.
- **Gerencia Comercial:** tiene a su cargo tanto las Áreas de Servicio (Sucursales y Contact Center), el desarrollo del canal Web y Comunicaciones, Marketing y Captación; como Control de Gestión Comercial.
- **Gerencia de Administración y Finanzas:** responsable de Contabilidad, Tesorería, Control de Inversiones y Adquisiciones.
- **Gerencia de TI, Infraestructura y Seguridad:** responsable de los Servicios Tecnológicos, Infraestructura y Seguridad.
- **Gerencia Riesgos:** responsable de velar por los riesgos de la Administradora.

Gerentes:

Cargo	Nombre	RUT	Profesión	Fecha de Ingreso
Gerente General	Verónica Guzmán	22.074.666-6	Ingeniero Comercial Universidad Gabriela Mistral	Desde 01/07/2016 14/02/2011
Gerente de Administración y Finanzas	Daniela Cuevas Machuca	16.018.106-0	Ingeniero en Información y Control de Gestión Universidad de Chile	20/10/2017
Gerente Comercial	Jose Miguel Vivanco Von Borries	13.900.567-8	Ingeniero Civil Pontificia Universidad Católica de Chile	30/01/2013
Gerente de Inversiones	Andres Flisfisch Camhi	13.831.062-0	Ingeniero Civil Universidad de Chile	10/05/2010
Gerente de Operaciones	Neil Adler Behnke	12.064.867-5	Ingeniero Civil Industrial Universidad del Desarrollo	24/06/2019
Gerente de Riesgo	Joselyn Loyola Abel	13.887.055-3	Ingeniero Comercial Universidad Gabriela Mistral	05/02/2018
Gerente de TI, Infraestructura y Seguridad	Gary Roa Cifuentes	13.043.761-3	Ingeniero en Ejecución Informática Universidad de la Frontera	Desde 01/08/2018 09/05/2011
Fiscal	Jessica Salas Troncoso	13.458.736-9	Abogada Pontificia Universidad Católica de Chile	28/11/2016

7.2 Composición del Directorio

El Directorio de AFP Modelo fue designado en la Décima Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 26 de abril de 2017.

Posteriormente, se presentaron los siguientes cambios al Directorio:

- Con fecha 25 de noviembre de 2019, el señor Pablo Izquierdo Walker renunció al cargo de Presidente y Director de AFP Modelo. De ello, el Directorio tomó conocimiento en la Sesión Extraordinaria celebrada con fecha 25 de noviembre de 2019, oportunidad en la que designaron en su reemplazo a don Ricardo Edwards Vial, quien comenzó a ejercer el cargo a contar del 26 de noviembre de 2019.
- En sesión ordinaria de Directorio, celebrada con fecha 26 de noviembre de 2019, el Directorio designó por unanimidad como nuevo Presidente del Directorio de AFP Modelo a don Juan Pablo Coeymans Moreno.
- En sesión extraordinaria de Directorio realizada con fecha 12 de diciembre de 2019, el Directorio de AFP Modelo tomó conocimiento de la renuncia del Director Suplente, don Gonzalo Cruz Zavala, Director Suplente de don Juan Enrique Coeymans Avaria. El Directorio aceptó su renuncia y nombró en su lugar a don Patricio Mira Fernández.
- En sesión ordinaria de fecha 03 de marzo de 2020, el Directorio de AFP Modelo dejó sin efecto la designación de don Patricio Mira Fernández como Director autónomo suplente de don Juan Enrique Coeymans Avaria, de conformidad al Oficio 1785 de la Superintendencia de Pensiones, por no ser aplicable el procedimiento establecido en el artículo 32 de la Ley N° 18.046.

El actual Directorio se compone por los siguientes integrantes:

Cargo	Nombre y RUT	Profesión	Fecha de Ingreso
Presidente	Juan Pablo Coeymans Moreno 10.332.001-1	Ingeniero Civil Pontificia Universidad Católica de Chile	26/04/2017
Vicepresidente	Juan Enrique Coeymans Avaria 3.397.510-4	Ingeniero Civil Pontificia Universidad Católica de Chile	22/11/2010
Director	Gonzalo Velasco Navarro 10.410.177-1	Ingeniero Civil Pontificia Universidad Católica de Chile	30/04/2014
Director	Felipe Matta Navarro 10.545.746-4	Ingeniero Civil Pontificia Universidad Católica de Chile	28/04/2011
Director	Ricardo Edwards Vial 12.488.068-8	Abogado Universidad Finis Terrae	26/11/2019
Director Suplente	Carlos Correa Rodríguez 10.891.203-0	Abogado Pontificia Universidad Católica de Chile	26/04/2017

Diversidad Directorio

Personas por Genero

Mujeres	Hombres
0	5

Rango de Edad

31 a 40 años	de 41 a 50 años	más de A1 años
1	3	1

Nacionalidad del Directorio

Chilenos	Extranjeros
5	0
100%	

Antigüedad Directorio

Menos de 3 años	Entre 3 y 8 años
2	3
40%	60%

08.

Remuneraciones



08 REMUNERACIONES

Las remuneraciones percibidas por el Directorio durante el ejercicio 2019 se indican en el siguiente cuadro comparativo en el cual también se incluyen los montos correspondientes al año anterior:

Cargo	Nombre y RUT	Valores en M\$	
		2019	2018
Presidente	Juan Pablo Coeymans Moreno 10.332.001-1	17.600	14.685
Presidente	Pablo Izquierdo Walker 5.544.700-4	25.025	29.149
Vicepresidente	Juan Enrique Coeymans Avaria 3.397.510-4	23.052	23.580
Director	Gonzalo Velasco Navarro 10.410.177-1	15.057	14.685
Director	Felipe Matta Navarro 10.545.746-4	15.057	14.585
Director	Ricardo Edwards Vial 12.488.068-8	2.544	14.585
Director Suplente	Gonzalo Cruz Zabala	0	0
Director Suplente	Carlos Correa Rodríguez	0	0

La remuneración total percibida en 2019 por la plana ejecutiva de AFP Modelo asciende a M\$ 1.534.452.-

09.

Actividades y negocios de la Administradora

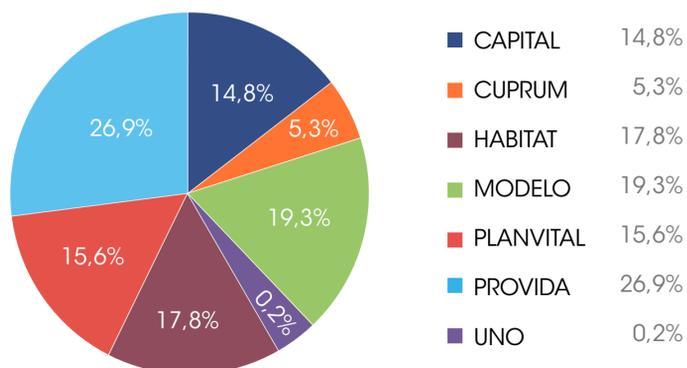


9.1.- Descripción del sector económico en el que participa

El año 1980, a través del DL. 3.500, se crea el sistema de Administración de Fondos de Pensiones, basado en la capitalización individual, el cual es gestionado por empresas privadas y regulado por la Superintendencia de Pensiones.

A diciembre de 2019, la industria está compuesta por siete Administradoras de Fondos de Pensiones, las cuales disponen para el público general los siguientes productos: Cuenta de Capitalización Individual de Cotizaciones Obligatoria, Cuenta de Afiliados Voluntario, Ahorro Previsional Voluntario, Ahorro Previsional Voluntario Colectivo.

En el presente gráfico se puede visualizar la participación de mercado, por administradora hasta el 31 de diciembre de 2019.



Fuente: Superintendencia de Pensiones al 31 de diciembre de 2019.

La Superintendencia de Pensiones junto al grupo de Administradoras ofrece una gestión del Sistema Previsional chileno reconocido mundialmente, y que actualmente se encuentra en miras de desarrollar cambios y mejoras con el objetivo de modernizarlo y adecuarlo a las necesidades reales y expectativas de sus afiliados.

Valor de los Fondos de Pensiones Industria	
Total Fondos de Pensiones (US\$)	215.373 MM
Total Fondos de Pensiones (CLP)	160.371.375 MM
Variación 12 meses	19,30%

Fuente: Superintendencia de Pensiones con datos al 31 diciembre de 2019.

9.2.- Objetivo de la sociedad administradora

El objeto exclusivo de la Sociedad, en términos de lo señalado por el Decreto de Ley N° 3.500 de 1980 y sus modificaciones, es administrar los Fondos de Pensiones tipo A, B, C, D y E, otorgar y administrar las prestaciones y beneficios que establece dicho cuerpo legal y realizar las demás actividades que las leyes expresamente le autoricen, en especial, constituir como complementación de su giro, sociedades anónimas filiales según el artículo 23 del Decreto de Ley N° 3.500 e invertir en sociedades anónimas constituidas como Empresas de Depósitos de Valores a que se refiere la Ley N° 18.876.

9.3.- Descripción de las actividades y negocios de la sociedad

AFP Modelo desarrolla como actividad principal la administración de los Fondos de Pensiones tipo A, B, C, D y E y fondos de ahorro voluntario. Adicionalmente, otorga diferentes prestaciones y beneficios, como el pago de pensiones de vejez, sobrevivencia e invalidez. Todas estas actividades corresponden a las contempladas en la normativa vigente (Decreto Ley N° 3.500 de 1980).

10. Factores de riesgo



10 FACTORES DE RIESGO

La gestión de riesgos es un proceso estructurado y continuo, implementado a través de toda la organización de AFP Modelo con un fuerte compromiso del Directorio y la Alta Administración. Este proceso tiene por objetivo principal la identificación y tratamiento de los riesgos presentes que puedan impactar negativamente tanto el logro de los objetivos estratégicos, como a la operación diaria.

Por medio de la Política de Gestión Integral de Riesgos se establecieron las directrices generales que el Directorio ha implementado para una adecuada gestión de los riesgos, desde esta perspectiva, considera que las decisiones operacionales y financieras, que adopten los miembros del Directorio, así como también la Alta Administración, deben incorporar las mejores prácticas respecto a la gestión de los riesgos, que permitan optimizar el control de las operaciones, minimizar los riesgos potenciales y con esto, preservar una sana administración de los fondos con el objetivo de mantener de una adecuada rentabilidad y seguridad, permitir la entrega eficiente y oportuna de servicios, beneficios y prestaciones a nuestros afiliados y beneficiarios.

Para la implementación de la gestión de riesgo, AFP Modelo ha considerado las mejores prácticas basadas en COSO e ISO 31.000, así como también el marco regulatorio que organiza la administración de fondos de terceros, contando así con una estrategia que permita identificar, analizar, evaluar, tratar y monitorear la gestión de los riesgos.

Dentro del entorno en que realiza sus operaciones esta Administradora está expuesta a factores de riesgo que pueden afectar su desempeño y operación, en ellos se identifican los de tipo externos e internos; como externo está principalmente en el ámbito económico, ya que, a través del desarrollo y comportamiento de los ciclos de la economía éstos impactarán el mercado laboral, como también el desarrollo del mercado financiero, que tiene principal relación con la volatilidad de los mercados de capital y su impacto en los Fondos de Pensiones administrados, aquí específicamente se identifican: riesgo de crédito, mercado, liquidez.

Por último identificamos factores de riesgos internos que dicen relación con la operación, las tecnologías utilizadas, situaciones que pueden afectar nuestro rol fiduciario y reputación, la capacidad de adaptación de la Administradora ante la necesidad de respuesta a los cambios del entorno, entre otros.

11.

Política de inversión y financiamiento



11 POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

La inversión principal de AFP Modelo, corresponde al encaje que por Ley está obligada a mantener e invertir en los fondos administrados y sus políticas de inversión se definen en función de sus estatutos y la normativa que la regula.

A la fecha, AFP Modelo se ha mantenido financiada con recursos propios, créditos bancarios y crédito de proveedores.

Política de inversión y financiamiento

12.

Política de dividendos



12 POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Salvo que la Junta de Accionistas acuerde algo diferente y de acuerdo a la política acordada, se reparte a lo menos el 30% de la utilidad líquida de cada ejercicio, esto como dividendo en dinero entre los accionistas, a prorrata de sus acciones.

13.

Pág _42

Utilidad distribuable



13 UTILIDAD DISTRIBUIBLE

El ejercicio 2019 cerró con una utilidad de \$46.565 millones, un aumento del 67% en relación a los \$27.845 millones obtenidos el año 2018. Con esto, AFP Modelo presenta ganancias acumuladas al cierre de 2019 que ascienden a los \$70.340 millones.

13.1.- Equipos, muebles y útiles

Al 31 de diciembre de 2019, AFP Modelo posee activos fijos por \$531 millones, los cuales están constituidos por muebles, mejoras en bienes arrendados y equipos computacionales. Adicionalmente, para este año 2019, se adoptó N.I.I.F. 16 de Arrendamientos, reconociendo en sus estados financieros un activo por derecho de uso clasificados dentro del rubro "Propiedades, plantas y equipos" por un monto de \$1.792 millones.

13.2.- Activos financieros

Los activos financieros que registra la Administradora al cierre del ejercicio 2019 alcanzan un monto de \$6.580 millones, que corresponden principalmente a fondos mutuos de deuda a corto plazo. A misma fecha, la sociedad registra una deuda bancaria por \$14.758 millones.

14.

Información sobre hechos relevantes o esenciales



14 INFORMACIÓN SOBRE HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

- a) Mediante sesión extraordinaria N° 72 celebrada con fecha 12 de diciembre de 2019, el Directorio de A.F.P. Modelo S.A. aceptó la renuncia del señor Gonzalo Cruz Zavala al cargo de Director Suplente. En la misma sesión extraordinaria, el Directorio acordó designar en su reemplazo, a don Patricio Rafael Mira Fernández.
- b) Mediante sesión ordinaria N° 127 celebrada con fecha 26 de noviembre de 2019, acordó efectuar un reparto de Dividendo Provisorio N° 7 equivalente a M\$19.800.000 correspondiente a \$5.518,39 por acción, el cual fue cancelado el día 19 de diciembre de 2019.
- c) Mediante sesión ordinaria N° 127 celebrada con fecha 26 de noviembre de 2019, el Directorio acordó designar a don Juan Pablo Coeymans Moreno como Presidente del Directorio de A.F.P. Modelo S.A.
- d) Mediante sesión extraordinaria N° 71 celebrada con fecha 25 de noviembre de 2019, el Directorio de A.F.P. Modelo S.A. aceptó la renuncia del señor Pablo Izquierdo Walker al cargo de Presidente y Director de la Compañía. En la misma sesión extraordinaria, el Directorio acordó designar en su reemplazo, a don Ricardo Edwards Vial, quien comenzó a ejercer su cargo, a partir del día 25 de noviembre de 2019.
- e) Mediante Décimo Segunda Ordinaria Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 30 de abril de 2019, el Directorio acordó lo siguiente:
 - Aprobación de la Memoria razonada acerca de la situación de la sociedad en el último ejercicio, acompañada del Balance General, de los Estados Financieros y del Informe que al respecto presente el Auditor Externo correspondientes al 31 de diciembre de 2018.
 - Acordó designar como auditor externo para el presente ejercicio a la empresa Deloitte Auditores y Consultores Limitada.

- Acordó constituir como Dividendo Definitivo N° 7, equivalente a un monto de M\$10.107.088, correspondiente a \$2.816,91 por acción, el cual fue cancelado el día 17 de mayo de 2019. Este Dividendo Definitivo N° 7, sumado al Dividendo Provisorio N° 6, aprobado en sesión ordinaria de Directorio N° 113, celebrada con fecha 25 de septiembre de 2018, representan un porcentaje sobre las utilidades de un 60%, dando cumplimiento al requisito mínimo del 30% de las utilidades distribuibles del ejercicio del año 2018.
 - Elección y Remuneración del Directorio, de conformidad al cumplimiento del período estatutario de 3 años desde la última elección del Directorio y de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 31 de la Ley de Sociedades Anónimas.
 - Designación del periódico en que deberán publicarse los avisos de citación a Juntas de Accionistas.
- f) Con fecha 15 de abril de 2019, la Superintendencia de Pensiones emitió Oficio Ordinario N° 8.890, el cual aprueba y autoriza la publicación de los Estados Financieros Auditados de A.F.P. Modelo S.A., correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre 2018.
- g) Con fecha 3 de abril de 2019, la Superintendencia de Pensiones emitió Oficio Ordinario N° 8.161, el cual instruye la modificación de los Estados Financieros Auditados de A.F.P. Modelo S.A. y los Estados Financieros de los Fondos de Pensiones Modelo. La Administradora complementó y modificó algunas notas presentadas. Las notas modificadas son las que se indican a continuación:

Información sobre hechos relevantes

Fichero	2.05 Estados complementarios
Fichero	VIII) Clases del estados de resultados
Nota N° 5	Encaje
Nota N° 10	Saldos y transacciones con entidades relacionadas
Nota N° 12	Préstamos que devengan intereses
Nota N° 14	Instrumentos financieros
Nota N° 17	Deudores y acreedores comerciales y otras cuentas por cobrar y pagar
Anexo N° 7	Declaración de responsabilidad

Asimismo, es necesario señalar que la naturaleza de las observaciones no implicó la modificación del patrimonio, ni del resultado integral presentado por la Sociedad al 31 de diciembre de 2018.

- h) Con fecha 22 de enero de 2019, la Superintendencia inicia el proceso de licitación de cartera de nuevos afiliados de A.F.P., la que tendrá inicio el 1° de octubre de 2019.
- i) A la fecha de emisión de estos estados financieros, no han ocurrido otros hechos relevantes que a juicio de esta Administradora deban ser informados.

Información sobre hechos relevantes

15.

Pág _48

Información sobre hechos posteriores



15 INFORMACIÓN SOBRE HECHOS POSTERIORES

- a) Con fecha 3 de abril de 2020, la Superintendencia de Pensiones emitió Oficio Ordinario N° 6.709, el cual instruye la modificación de los Estados Financieros Auditados de A.F.P. Modelo S.A. y los Estados Financieros de los Fondos de Pensiones Modelo. La Administradora complementó y modificó algunas notas presentadas. Las notas modificadas son las que se indican a continuación:

Nota N° 6	Ingresos Ordinarios
Nota N° 10	Saldos y transacciones con entidades relacionadas
Nota N° 11	Impuestos Corrientes y Diferidos
Nota N° 14	Instrumentos financieros
Nota N° 16	Propiedades, planta y equipo
Nota N° 37	Hechos Posteriores

- b) Mediante Circular N°257 emitida con fecha 7 de enero de 2020 se modifica el título VII del libro IV, sobre contabilidad de los fondos de pensiones y de las administradoras de fondos de pensiones del compendio de normas del sistema de pensiones. Dentro de las modificaciones señaladas se encuentran:

- Modificase en la letra B, resultado neto de rentabilidad del encaje y de inversiones en sociedades, del numeral iii, del número 2.05, del número 2, del Capítulo II, de la Letra D, del Título VII, del Libro IV, lo siguiente:

- I.** Reemplazase el nombre del ítem "82.10.020 Rentabilidad del Encaje", por "82.10.020 Rentabilidad del Encaje Neto".
- II.** Insertar en la definición del ítem 82.10.020, la frase "neta de impuestos", a continuación de la frase "Corresponde al monto de la rentabilidad" y antes de la frase "generada por la inversiones que la administradora mantiene en el Encaje".
- III.** Reemplazase el nombre del ítem "82.10.070 Otros ingresos extraordinarios", por "82.10.070 Otros ingresos extraordinarios netos:".
- IV.** Insertar en la definición del ítem 82.10.070, la frase "netos de impuestos", a continuación de la frase "Corresponde a otros ingresos extraordinarios" y antes de la frase "recibidos por la Administradora durante el ejercicio".

- Reemplazase el cuadro 2.05 ESTADOS COMPLEMENTARIO, B. RESULTADO NETO DE RENTABILIDADES DEL ENCAJE Y DE INVERSIONES EN SOCIEDADES, del Anexo N° 1 FECU AFP-IFRS, de la Letra D, del Título VII, del libro IV, por el siguiente:

Superintendencia de Pensiones							
2.05 ESTADOS COMPLEMENTARIOS							
III) DETERMINACIÓN DE ACTIVOS Y RESULTADOS NETOS DE ENCAJE E INVERSIONES EN SOCIEDADES							
B. RESULTADO NETO DE RENTABILIDADES DEL ENCAJE Y DE INVERSIONES EN SOCIEDADES							
Tipo de moneda		<table border="1"> <tr><td> </td></tr> <tr><td> </td></tr> <tr><td> </td></tr> </table>				Razón social	
Tipo de estado		RUT					
Expresión de cifras							
RESULTADO		N° de Nota	día-mes-año al	día-mes-año al			
			EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR			
82.10.010	GANANCIA (PÉRDIDA)						
82.10.020	Rentabilidad del Encaje Neto						
82.10.030	Utilidad (pérdida) en empresas de depósitos de valores						
82.10.040	Utilidad (pérdida) en sociedades anónimas filiales que administren cartera de recursos previsionales						
82.10.050	Utilidad (pérdida) en sociedades anónimas filiales que presten servicios o invierten en el extranjero						
82.10.060	Utilidad (pérdida) por inversión en otras sociedades						
82.10.070	Otros ingresos extraordinarios netos						
82.10.000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) LIBRE DE RESULTADO DEL ENCAJE E INVERSIONES RELACIONADAS						

- c) A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido hechos posteriores de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de los mismos.

Información sobre hechos posteriores

16.

Pág _51

Síntesis de comentarios y proposiciones de los accionistas



16 SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE LOS ACCIONISTAS

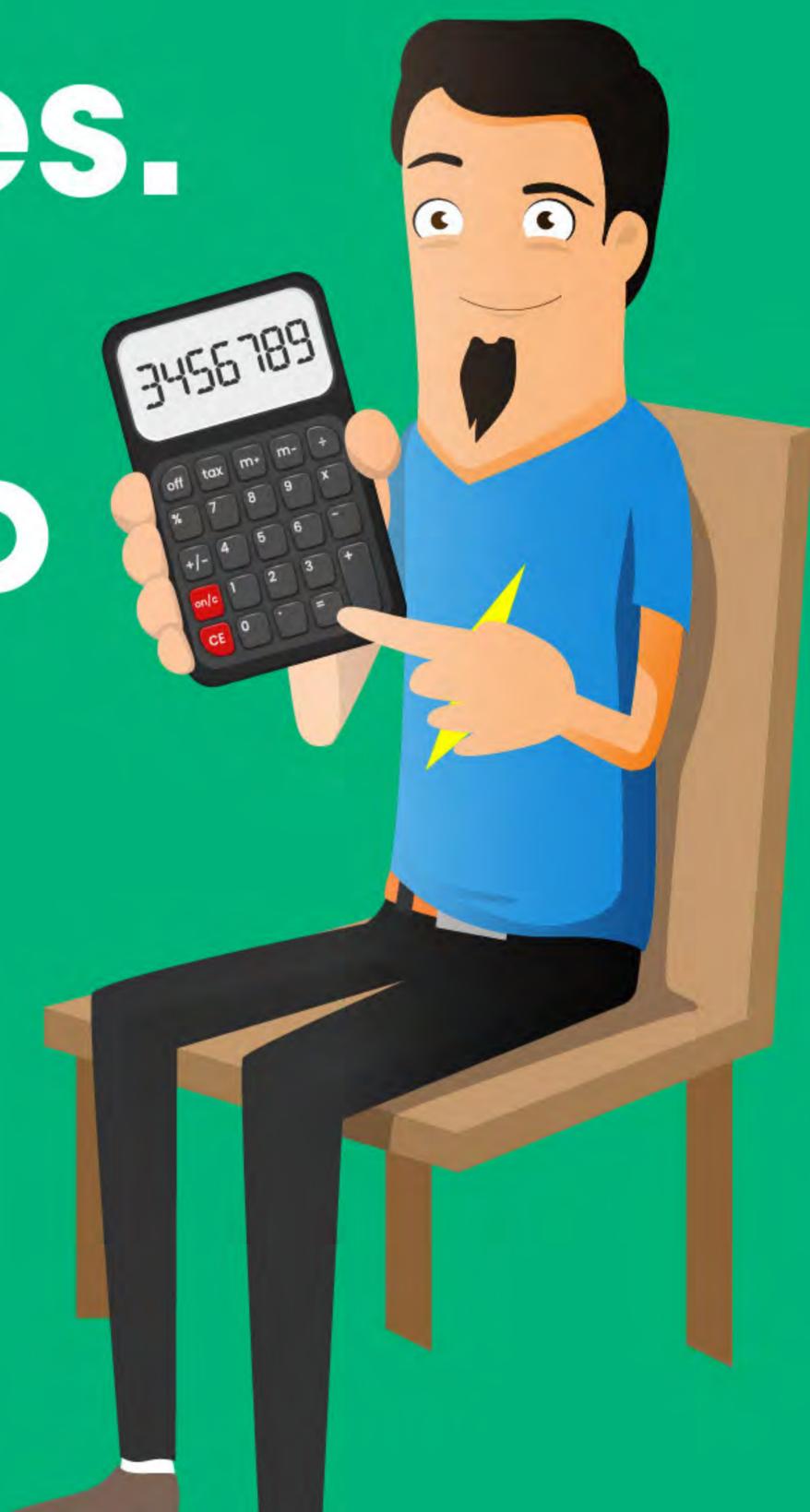
No se formulan comentarios o proposiciones relativos a la marcha de la sociedad por parte de los accionistas.

Síntesis y proposiciones de los accionistas

17.

Pág _53

**Estados
financieros
auditados,
hechos
relevantes.
Análisis
razonado**



17 ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS
HECHOS RELEVANTES ANÁLISIS RAZONADO

**17.1.- Estados Financieros de A.F.P. Modelo S.A.
al 31 de diciembre de 2019**

Para ver el archivo, haga click sobre este texto

17.2.- Estados Financieros de los fondos de pensiones al 31 de diciembre de 2019

Para ver el archivo, haga click sobre este texto

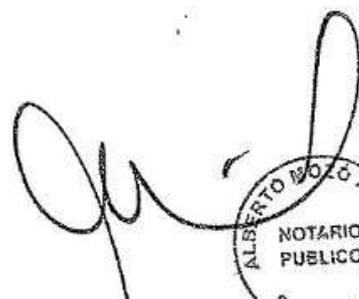


Santiago

Certifico que el presente documento electrónico es DECLARACION DE RESPONSABILIDAD otorgado el 20 de Abril de 2020 reproducido en las siguientes páginas.

Santiago, 21 de Abril de 2020.-








Emito el presente documento con firma electrónica avanzada (ley No19.799, de 2002), conforme al procedimiento establecido por Auto Acordado de 13/10/2006 de la

Nº Certificado: 123456814116.- Excm. Corte

Suprema. www.fojas.cl

Certificado Nº 123456814116.- Verifique validez en www.fojas.cl.-

CUR Nº: F096-123456814116.-



DECLARACION DE RESPONSABILIDAD SOBRE LA MEMORIA DE

ADMINISTRADORA DE FONDOS DE PENSIONES MODELO SOCIEDAD ANONIMA

Los suscritos en sus calidades de Directores y Gerente General de la Administradora de Fondos de Pensiones Modelo Sociedad Anónima, domiciliados en Avenida del Valle Sur N° 614, oficina 101, Huechuraba, declaramos bajo juramento que los datos contenidos en la Memoria Anual al 31 de diciembre de 2019, es la expresión fiel de la verdad, por lo que asumimos la responsabilidad correspondiente.

Nombre	Cargo	RUT	Firma
1. Juan Pablo Coeymans Moreno	Presidente	10.332.001-1	
2. Juan Enrique Coeymans Avaria	Vicepresidente	3.397.510-4	
3. Gonzalo Velasco Navarro	Director	10.410.177-1	
4. Felipe Matta Navarro	Director	10.545.746-4	
5. Ricardo Edwards Vial	Director	12.488.068-8	
6. Verónica Paola Guzmán	Gerente General	22.074.666-6	

AUTORIZACION NOTARIAL AL DORSO



Cert N° 123456814116
Verifique validez en
<http://www.fojas.cl>





Cert N° 123456814116
Verifique validez en
<http://www.fojas.cl>



Autorizo las firmas del anverso de don JUAN PABLO COEYMANS MORENO, C.I.N°10.332.001-1, don JUAN ENRIQUE COEYMANS AVARIA, C.I.N°3.397.510-4, don GONZALO VELASCO NAVARRO, C.I.N°10.410.177-1, don FELIPE MATTA NAVARRO, C.I.N°10.545.746-4, don RICARDO EDWARDS VIAL, C.I.N°12.488.068-8, y doña VERONICA PAOLA GUZMAN, C.I.N°22.074.666-6, extranjera, cédulas de identidad que tuve a la vista, de ADMINISTRADORA DE FONDOS DE PENSIONES MODELO S.A., todos en la calidad en que comparecen.-
Santiago, 20 de abril de 2020.-

